



СТАН
Јавно комунално предузеће за одржавање
стамбених и пословних простора
Број 064
27.03. 2026 год
НОВИ САД, ЛАСЛА ГАЛА 99

Ласла Гала 22, 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330
ТИР : 105 - 31041-26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

ИЗВЕШТАЈ

О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад
Скраћено име: ЈКП Стан Нови Сад
Седиште: Нови Сад
Претежна делатност: остали инсталациони радови у грађевинарству
Матични број: 08114854
ПИБ: 100236944
ЈББК: 81367
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове
e-mail: office@stanns.rs
web: www.stanns.rs

Нови Сад
март 2026. године

САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа.....	3
1.2. Мисија, визија и циљеви предузећа.....	5
1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти	5
1.4. Организациона структура – шема	6
1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора	7
2. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	8
2.1. Циљеви Јавног предузећа	8
2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева-основе за израду.....	8
2.3. Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2025. годину.....	9
2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима.....	10
2.5. Индикатори пословања.....	11
2.6. Активности предузећа у 2025. год. на унапређењу корпоративног управљања..	13
3. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	14
3.1. Биланс стања и биланс успеха 2025. година.....	14
3.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода	24
3.3. Приходи из буџета – динамика прихода	26
3.4. Образложење намене коришћења средстава из буџета	26
3.5. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе	27
4. РЕАЛИЗАЦИЈА РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	29
5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	30
5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама	30
5.2. Квалификац., старосна, полна и структура према радном стажу запослених	31
5.3. Динамика запошљавања	33
5.4. Зараде запослених	34
5.5. Накнаде Надзорног одбора	39
5.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију	40
6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	41
7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	42
8 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	44
9. КРИТЕРИЈУМИ КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	45

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“, Нови Сад уписано је у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре, матични број: 08114854, ПИБ: 100236944. Висина уписаног капитала овог предузећа у Агенцији за привредне регистре износи 93.442.823,57 динара.

Скраћено пословно име је: ЈКП „Стан“ Нови Сад.

Седиште ЈКП „Стан“-а је у Новом Саду, улица Ласла Гала број 22.

Оснивач ЈКП „Стан“-а је Град Нови Сад, Жарка Зрењанина број 2, матични број: 08179115. Град Нови Сад је власник 100% удела у основном капиталу ЈКП „Стан“-а.

Претежна делатност ЈКП „Стан“-а је:

- 43.29 остали инсталациони радови у грађевинарству

ЈКП „Стан“ Нови Сад обавља услуге на одржавању и поправци стамбених и пословних зграда којима располаже Град Нови Сад, услуге на одржавању и поправци зграда, услуге дезинфиковања зграда и уништавања штеточина у зградама, услуге специјализованог чишћења зграда као што су прање прозора и стакленика, чишћење димњака, вентилационог пролаза и издувних уређаја у зградама установа и других облика организовања чији је оснивач Град Нови Сад и за које су средства за услуге текућег одржавања зграда планирана у буџету Града Новог Сада, услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чије је одржавање поверено ЈКП „Стан“ Нови Сад, услуге којима се обезбеђује обављање појединих комуналних делатности од локалног интереса, а које су из делатности ЈКП „Стан“ Нови Сад или сродних делатности ЈКП „Стан“ (нпр. декорација Града Новог Сада за јавне манифестације и државне празнике, монтажа, демонтажа и складиштење свечане расвете и сл.), као и услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чијим извођењем се спречава или отклања опасност по живот и здравље људи, односно којима се обезбеђује сигурност корисника зграда и околине као посебно право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

У оквиру претежне делатности ЈКП „Стан“ Нови Сад:

1. изводи радове на инвестиционом и текућем одржавању стамбених зграда, радове хитних интервенција,
2. води евиденције о средствима скупштина зграда,
3. израђује и поправља предмете од дрвета,
4. поставља и поправља грађевинске инсталације и врши завршне и занатске радове у грађевинарству.

Поред поменутих делатности и послова ЈКП „Стан“ Нови Сад обавља и делатности:

81.2 услуге чишћења

- унутрашње и спољашње чишћење свих врста зграда, специјализовано чишћење објеката,
- дезинфиковање зграда и уништавање штеточина у зградама.

81.22 услуге осталог чишћења зграда и опреме

- специјализовано чишћење зграда, као што су прање прозора и стакленика, чишћења димњака, камина, вентилационих пролаза и издувних уређаја.

ЈКП „Стан“ Нови Сад у оквиру услуге чишћења димњака обавља следеће послове:

- чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја,
- спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима, и
- димничарску контролу исправности димоводних и ложишних објеката.

Град Нови Сад је ЈКП “Стан” поверио обављање две комуналне делатности: обезбеђивање јавног осветљења и пружање димничарских услуга.

Одлуком о уређењу Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 67/17, 7/19, 31/19, 59/19, 42/20, 9/21, 61/22 и 35/23) прописано је да јавно осветљење чини систем објеката, инсталација и уређаја за осветљавање јавних површина, спољних делова зграда и других објеката, а да обезбеђивање јавног осветљења обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења (замена светлећих тела, замена других дотрајалих или оштећених елемената, чишћење, антикорозивна заштита и прање стубова и заштитних облога светлећих тела, као и друге мере у циљу заштите и одржавања употребне вредности јавног осветљења). У складу са Одлуком о уређењу Града Новог Сада, послове обезбеђивања јавног осветљења обавља ЈКП „Стан“ Нови Сад, у складу са годишњим програмом који доноси Градско веће Града Новог Сада. Поступак припреме, манипулације и опис радова на систему јавног осветљења регулисан је Правилником о припреми, манипулацији и радовима на систему јавног осветљења („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 15/16 и 19/17), који је донело Градско веће Града Новог Сада.

Одлуком о димничарским услугама („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 26/13, 28/14 и 61/19), између осталог, уређују се услови и начин обављања комуналне делатности - димничарске услуге, под којима се подразумева: чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја; чишћење вентилационих канала и уређаја, и контрола димоводних и ложионих објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја. Чланом 4. Одлуке о димничарским услугама, прописано је да димничарске услуге обавља ЈКП „Стан“.

Одлуком о обједињеној наплати комунално - стамбених и других услуга („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 8/94, 12/95 и 9/97 – одлука УСРС), у циљу економичније и ефикасније наплате одређених комунално-стамбених и других услуга, уређен је систем обједињене обраде података и наплате комунално-стамбених и других услуга и уређена су питања у вези са начином вршења послова обједињене наплате, накнадом за извршене послове и правима и обавезама правних и физичких лица - корисника комунално-стамбених и других услуга. На основу наведене одлуке наплату комунално - стамбених и других услуга врши ЈКП „Информатика“ Нови Сад путем јединственог месечног рачуна. Трошкове одржавања зграде носе власници станова и других посебних делова зграде. Наплата ових потраживања врши се преко признанице ЈКП „Информатика“ Нови Сад (обједињена наплата).

ЈКП „Стан“ Нови Сад пружа комуналне услуге на територији Града Новог Сада, која обухвата Нови Сад и 15 насељених места.

Природа делатности одржавања и поправке стамбених и пословних зграда које пружа ЈКП „Стан“ подразумева да се она обавља најчешће у ужем градском језгру, углавном за потребе корисника који живе у вишеспратним, вишестамбеним, стамбено - пословним и пословним објектима колективног становања и пословања, док се пружање услуге поверених делатности обезбеђивање јавног осветљења и димничарских услуга обавља и у приградским насељеним местима на територији Града Новог Сада.

1.2. Мисија, визија и циљеви предузећа

Мисија

Мисија предузећа је активан допринос испуњавању захтева и очекивања корисника при пружању услуга текућег и инвестиционог одржавања стамбених зграда, установа и пословних објеката уз стручне и мотивисане раднике. Реализацијом услуга допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.

Визија

Задржати лидерску позицију у домену текућег и инвестиционог одржавања стамбених и пословних простора и сталним иновацијама квалитетно одговорити на нове захтеве корисника услуга.

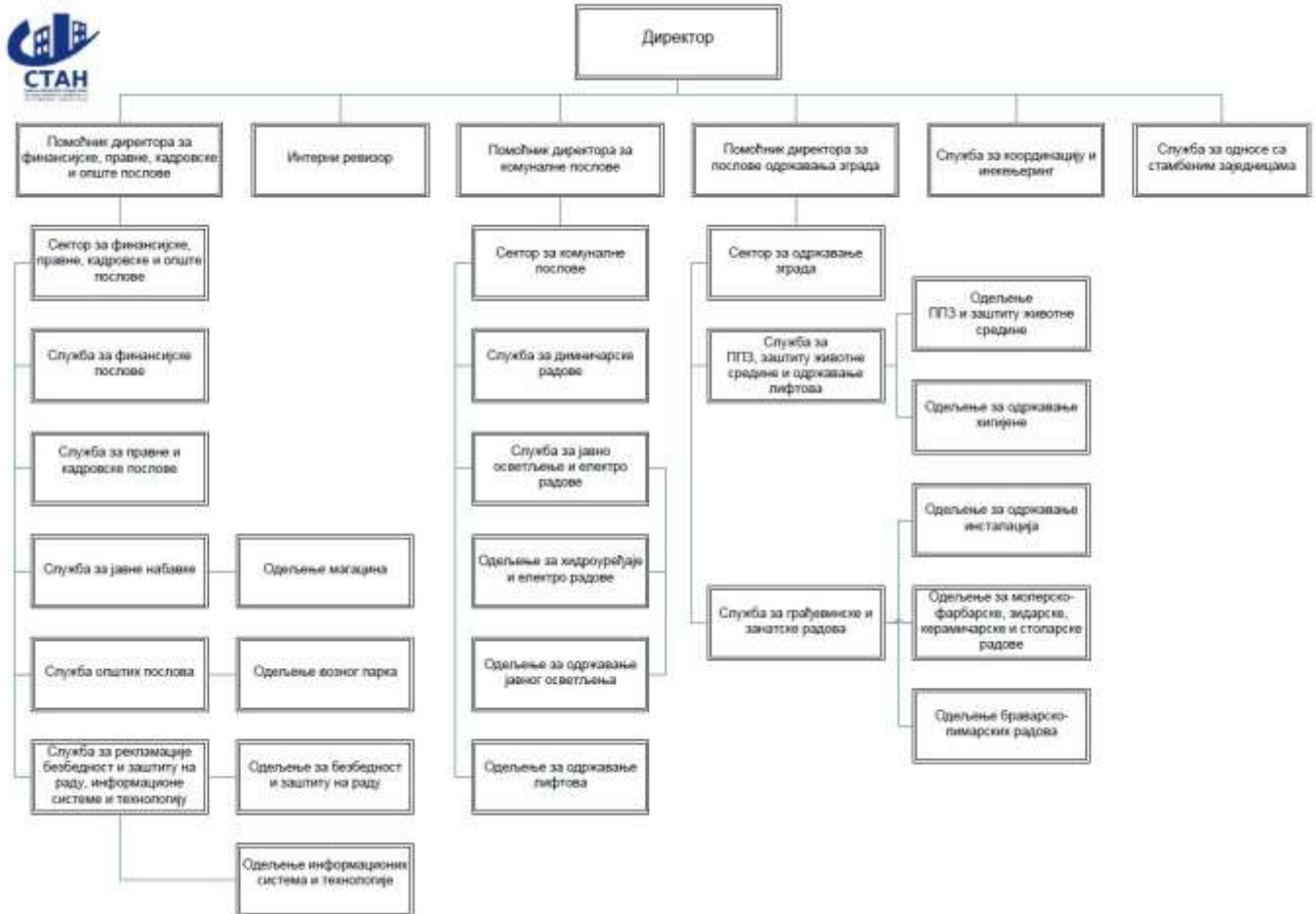
1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти

Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Стан“ Нови Сад за 2025. годину урађен је на основу следећих докумената:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15-др.закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 138/22, 118/21-др. закон, 92/23 и 94/24);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/19 и 44/21-др. закон);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-одлука УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење);
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/12);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 91/19 и 92/23);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/14);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 159/20 и 116/23);
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 90/24);
- Ревидирана фискална стратегија за 2024. годину са пројекцијама за 2025. и 2026. годину („Службени гласник РС“, број 86/23);
- Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, бр. 36/16 и 131/21);
- Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми образаца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20);
- Међународни стандарди финансијског извештавања.

1.4. Организациона структура – шема

Прилог 1



1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора

Органи управљања ЈКП „Стан“ Нови Сад су Надзорни одбор и Директор. Председника и чланове Надзорног одбора, као и Директора, именује и разрешава Скупштина Града Новог Сада.

Надзорни одбор има три члана од којих се један именује из реда запослених. Представник запослених у Надзорном одбору предлаже се на начин утврђен Статутом. Председник и чланови Надзорног одбора именују се на период од четири године.

ДИРЕКТОР: Проф. др Саша Игић, доктор пољопривредних наука, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовану директора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број 352-1/2024-52-I од 5. марта 2024. године, на период од четири године).

1. Председник Надзорног одбора: Предраг Ковачевић, дипломирани инжењер инжењерског менаџмента (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовану председника Надзорног одбора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број: 020-15/2025-271-I од 3. октобра 2025. године, на период од четири године).
2. Члан Надзорног одбора: Ђорђе Делић, дипломирани грађевински инжењер (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовану члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број: 022-1/2023-10-I од 10. фебруара 2023. године, на период од четири године).
3. Члан Надзорног одбора: Јовица Гајић, мастер инжењер машинства (представник запослених, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовану члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број: 020-15/2025-226-I од 3. октобра 2025. године, на период од четири године).

2. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

2.1. Циљеви Јавног предузећа

Циљеви постављени пословним планом Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2025. годину су највећим делом и реализовани.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад и даље непрекидно предузима мере подизања ефикасности у погледу:

- рационалнијег коришћења средства, радне снаге и времена за извођење послова;
- што квалитетнијег обављања послова како за стамбене заједнице тако и за трећа лица;
- пораста учешћа на тржишту

2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева

Како је у претходној тачки наведено, постављене циљеве ЈКП „Стан“ Нови Сад реализује у складу са кадровским потенцијалом и техничко-технолошком опремљеношћу којом Предузеће располаже. Предузеће обезбеђује уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга које проистичу из наше делатности. У вршењу своје делатности од примарног значаја је обезбеђење сигурности корисника зграда и околине.

ЈКП „Стан“ Нови Сад утврђене **стратешке циљеве** остварује спровођењем и континуираним побољшањем ефикасности пословања кроз остварење следећих циљева:

- Испуњење реалних захтева и очекивања корисника;
- Управљање процесима који доприносе повећању задовољства корисника;
- Учешће запослених у планирању, спровођењу и вредновању свих активности од значаја за квалитет услуга које пружамо;
- Стално побољшање квалитета свих услуга које пружамо;
- Одлучивање на основу прикупљених и анализираних података који се односе на процесе пружања услуга;
- Партнерских односа са испоручиоцима;
- Сталне модернизације опреме и обуке кадрова;
- Проширења покривености тржишта услугама које пружамо.

Постојање система менаџмента квалитетом нам омогућава да остваримо пословање предузећа са планираним ресурсима, одаберемо добре партнере и добављаче и спроведемо процес анализе података који даје прецизан и детаљан преглед нашег пословања у садашњости, представља темељ за планирање и развој предузећа у будућности.

Руководство Предузећа је дефинисањем циљева за наредни пословни период потврдило да заступа развојну политику пословања предузећа, која се огледа у повећању физичког обима посла, продуктивности и финансијског резултата.

На основу наведеног планира се:

- Раст физичког обима посла;
- Раст пословних прихода;
- Раст пословних расхода;
- Повећање маркетиншких активности у циљу привлачења нових стамбених заједница и закључивања нових уговора о одржавању са Предузећем;
- Повећање продуктивности рада;
- Улагања у нову опрему као и боља ангажованост постојеће опреме;
- Стручно усавршавање радне снаге, а самим тим обезбедити висок степен мотивације запослених и њихову већу ефикасност.

2.3 Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2025. годину

Тржиште је у константној промени, а оно што свака фирма која намерава да опстане мора да чини јесте праћење тих промена анализом тржишта.

Предузеће треба да процени анализом тржишта да ли уз постојеће кадровске и производне капацитете може да задовољи потребе постојећих и потенцијалних корисника услуга. ЈКП „Стан“ Нови Сад има са досадашњим корисницима услуга изграђене добре пословне односе стечене квалитетом изведених радова и поштовањем рокова што представља значајан фактор за привлачење нових корисника услуга. Маркетиншким активностима у периоду сталног раста стамбених заједница Града Новог Сада ЈКП „Стан“ Нови Сад, поред уговарања са новим стамбеним заједницама, ради и на поновном придобијању изгубљених стамбених заједница у претходном периоду. Из тог разлога неопходна је детаљно сагледавање узрока због којих су стамбене заједнице раскинуле уговор са ЈКП „Стан“ Нови Сад, као и анализа конкуренције, да би се увидело које су то слабости Предузећа у односу на конкуренцију и предузели кораци за њиховим отклањањем.

НАЗИВ	ПЛАН ЗА 2025. ГОДИНУ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2025. ГОДИНУ	ИНДЕКС (РЕАЛИЗАЦИЈА/ПЛАН)
БРОЈ СКУПШТИНА	750	637	85%
БРОЈ ЛИФТОВА	300	166	55%
БРОЈ ХИДРОУРЕЂАЈА	250	231	92%
БРОЈ УГОВОРА СА ФИРМАМА И УСТАНОВАМА	120	46	38%

На крају 2025. године ЈКП „Стан“ Нови Сад је одржавало 637 стамбених заједница што је чинило 10% од укупног броја стамбених заједница Града Новог Сада, који на дан 31.12.2025. износи 6.249 стамбених заједница.

ЈКП „Стан“ Нови Сад је у 2025. години одржавало 166 лифтова, 181 хидроцела и 50 хидрофора. Број уговора са фирмама и установама које користе услуге ЈКП „Стан“ Нови Сад је 46 потписаних уговора.

2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима

Имајући у виду да је управљање ризицима значајан сегмент управљања Предузећем, који је поверен руководиоцима, уједно представља и алат којим се на време могу спречити неповољни догађаји, реаговати на њих и донети исправне пословне одлуке, које ће побољшати пословање и успешност Предузећа.

Без обзира да ли је у питању кредитни ризик, ризик ликвидности, новчаног тока или неки други, од изузетне је важности за предузеће да располаже људским ресурсима способним да квалитетно обављају своје надлежности и функције, како би доследно спроводили утврђени план.

У том правцу, ЈКП „Стан“ Нови Сад је позиционирало свој положај на тржишту на завидном нивоу с обзиром на веома оштру конкуренцију у области пружања услуга корисницима. У веома нелојалној конкуренцији, ЈКП „Стан“ Нови Сад се такмичи квалитетом услуга, приступачним ценама и прилагођеним и сведеним маркетингом.

Управљање ризицима у организацији ЈКП „Стан“ Нови Сад реализује се кроз четири компоненте:

- *Интерно окружење*
Интерно окружење које чине сви запослени у ЈКП „Стан“ Нови Сад поставља основу виђења и схватања потенцијалног ризика.
- *Постављање циљева*
Задати циљеви се морају вредновати према садржају потенцијалног ризика.
- *Идентификација догађаја*
Спознаја интерних и екстерних фактора који могу утицати на имплементацију стратегије и циљева.
- *Процена ризика*
Анализира се вероватноћа и утицај идентификованог ризика у циљу одлучивања како њиме управљати.

У тржишном систему и конкуренцији коју делатност ЈКП „Стан“ Нови Сад има, веома је важно доношење исправних пословних одлука и управљање ризицима, како би се обезбедило несметано функционисање ове делатности у комуналној привреди. Свакако да је највећа одговорност на органима управљања, то јест Надзорном одбору и директору, који у синергији треба да успоставе оквир, како би се успешно управљало свим ризицима у пословању.

2.5. Индикатори пословања

Анализа остварених индикатора пословања

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000
динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-			0%
Укупна имовина	План	167.726	109.457	106.812	138.341
	Реализација	142.149	149.769	127.481	162.612
	% одступања реализације од плана	-15%	+37%	+20%	+18%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-15%	+5%	-15%	+28%
Пословни приходи	План	635.112	748.620	877.449	1.054.649
	Реализација	491.493	619.571	802.822	943.367
	% одступања реализације од плана	-23%	-17%	-9%	-11%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+26%	+30%	+17%
Пословни расходи	План	623.463	734.467	861.369	1.043.230
	Реализација	490.176	602.625	780.131	907.877
	% одступања реализације од плана	-21%	-18%	-9%	-13%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+7%	+23%	+29%	+16%
Пословни резултат	План	11.649	14.153	16.080	11.419
	Реализација	1.317	16.946	22.691	35.490
	% одступања реализације од плана	-89%	+20%	+41%	+211%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-96%	+1187%	+34%	+56%
Нето резултат	План	9.049	1.153	1.080	2.919
	Реализација	1.364	4.350	76	19.948
	% одступања реализације од плана	-85%	+277%	-93%	+583%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-94%	219%	-98%	+26147%
Број запослених на дан 31.12.	План	204	204	204	204
	Реализација	200	194	194	187
	% одступања реализације од плана	-2%	-5%	-5%	-8%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	-3%	0%	-4%
Просечна нето зарада	План	67.978	84.256	101.972	108.462
	Реализација	64.927	87.662	102.700	113.833
	% одступања реализације од плана	-4%	+4%	+1%	+5%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	+35%	+17%	+11%
Инвестиције	План	4.000	5.000	9.000	23.900
	Реализација	2.625	1.184	6.598	22.072
	% одступања реализације од плана	-34%	-76%	-27%	-8%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+41%	-55%	+457%	+235%

	2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
ЕБИТДА	0,04	0,04	0,06	1,92
ROA	0,09	0,21	0,10	12,27
ROE	0	0	0	0
Оперативни новчани ток	43.769	104.979	68.609	85.353
Дуг / капитал	0	0	0	0
Ликвидност	142,55	27	124	44,4
% зарада у пословним приходима	46,52	46,52	57,38	47,72

	у 000 динара			
	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	172.500	127.500	82.500	37.500
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Финансијески лизинг				6.391
Укупно кредитно задужење	172.500	127.500	82.500	43.891

		у 000 динара			
		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Субвенције	План			5.000	10.000
	Пренето			5.000	9.976
	Реализовано			5.000	9.976
Остали приходи из буџета	План	318.014	444.684	564.190	743.650
	Пренето	242.951	368.057	564.190	707.884
	Реализовано	242.951	368.057	564.190	707.884
Укупно приходи из буџета	План	318.014	444.684	569.190	753.650
	Пренето	242.951	368.057	569.190	717.860
	Реализовано	242.951	368.057	569.190	717.860

Реализована укупна имовина у 2025. години већа је за 18% у односу на планирану укупну имовину за 2025. годину и 28 % већа од реализоване укупне имовине у 2024. години.

Пословни приходи у 2025. години износе 943.367.000,00 динара и мањи су за 11% у односу на планиране пословне приходе за 2025. годину, док су у односу на пословне приходе реализоване у 2024. години већи за 17%.

Пословни расходи у 2025. години износе 907.877.000,00 динара, мањи су за 13% у односу на планиране пословне расходе за 2025. годину и 16% већи у односу на реализацију пословних расхода у 2024. години.

Пословни резултат Предузећа у 2025. години износи 35.490.000,00 динара и у односу на планирани пословни резултат за 2025. годину већи је за 211%. У односу на остварени пословни резултат у 2024. години већи је за 56%.

ЈКП „Стан“ Нови Сад је пословну 2025. годину завршио са 187 запослених радника. У односу на 2024. годину број запослених мањи је за седам.

Реализована просечна нето зарада у 2025. години већа је за 5% у односу на планирану просечну нето зараду за 2025. годину и већа за 11% од реализоване просечне нето зараде у 2024. години.

ЕБИТДА је резултат пословања у који није урачунат трошак амортизације и трошак камате. Из табеле се види да је ЕБИТДА у 2025. години 1,92%.

У 2025. години остварен је позитиван новчани ток, као резултат већих прилива од одлива из пословних активности.

ROA као стопа приноса средстава је у 2025. години већа у односу на 2024. годину.

Из односа дуга и капитала види се да ЈКП „Стан“ Нови Сад, иако је остварило добит у 2025. години, и даље има губитак изнад висине капитала.

ЛИКВИДНОСТ је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност предузећа није доведена у питање у 2025. години.

Однос зараде и пословних прихода у 2025. години показује да је мањи део пословних прихода био потребан за надокнаду трошкова зарада него што је то био случај у претходној години.

ЈКП „Стан“ Нови Сад је кредитно задужен код АИК банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. У 2025. години је отплаћено 45.000.000,00 динара (дванаест месечних анuitета).

Предузеће има и четири уговора по основу финансијског лизинга са Alta leasing doo Beograd за куповину четири теретна сервисна возила (pick up) који се исплаћују у динарској противвредности. Период отплате финансијског лизинга је 20 месеци, последња рата финансијског лизинга доспева 25.01.2027. године.

2.6. Активности предузећа у 2025. години на унапређењу корпоративног управљања

Након спроведеног поступка финансијске консолидације и стабилизације финансијске позиције након више од 10 година, ЈКП „Стан“ Нови Сад извршило је промену унутрашње организације. Унапређена је организациона структура и појачана контрола рада и реализације.

Улагањем у опрему, укључујући софтвер за евидентирање и праћење пословних процеса, омогућен је детаљан увид у све сегменте пословања, чиме се повећава ефикасност рада. Такође, улагања у опрему доприносе повећању радних капацитета, што омогућава наставак обављања основне делатности и даље повећање обима посла у наредном периоду.

3. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

3.1 Биланс стања и биланс успеха - 2025. година

Прилог 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			Индекс	
			Реализа- ција 2024.	Реализа- ција 2025.	План 2025.	2025/ 2024 (5:4)	2025/ план 2025 (5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	0002	22.297	39.517	45.931	177	86
1	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	805	579	1.479	72	39
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	805	579	1.479	72	39
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011+0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	21.409	38.611	43.869	180	88
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.018	4.894	4.894	96	100
023	2. Постројења и опрема	0011	16.391	33.512	32.952	204	102
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		205	6.023		3
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014					
029 део	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 део	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА(0019+0020+0021+0022+0023+0024 +0025+0026+0027)	0018	83	83	83	100	100
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу правних лица(осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	83	83	83	100	100
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050(део) 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном,зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих тих лица у земљи	0021					

део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022						
045 део и 053 део	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови)у земљи	0023						
део 045 и део 053	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови)у иностранству	0024						
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025						
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026						
048,052,05 4,055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027						
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		244	500			49
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	8.575	10.723	8.600	125		125
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	96.811	112.372	83.810	116		134
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	35.641	55.923	61.914	156		90
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	24.718	43.733	55.075	177		79
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	5.339	6.905	5.339	129		129
13	3. Роба	0034						
150,152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.584	5.285	1.500	95		352
151,153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036						
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037						
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	48.800	35.216	17.396	72		202
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	48.800	35.216	17.396	72		202
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040						
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041						
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042						
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043						
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	3.254	2.850	2.000	88		143
21,22 осим 223,224 и 27	1. Остала потраживања	0045	2.529	2.849	2.000	113		142
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	724					
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1	1		100		
23	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048						
230	1. Краткорочни кредити и пласмани – матично и зависна правна лица	0049						
231	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0050						

232,234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051						
233,324 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052						
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053						
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054						
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055						
236 (део),238 и 239	8.Остали краткорочни финансијски пласмани	0056						
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	9.116	18.383	2.500	202	735	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058						
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	127.683	162.612	138.341	127	118	
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	321.883	355.068	321.883	110	110	
	ПАСИВА							
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412)0	0401						
30 ОСИМ 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	93.443	93.443	93.443	100	100	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403						
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404						
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405						
330 и потражни салдо рачуна 331,332,33 3,334,335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406						
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0407						
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	82.175	102.096	85.018	124	120	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	82.099	82.138	82.099	100	100	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	76	19.948	2.919	26247	683	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411						
35	X. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	365.439	365.439	365.363	100	100	
350	1. Губитак ранијих година	0413	365.439	365.439	365.363	100	100	
351	2. Губитак текуће године	0414						
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420+0428)	0415	81.006	64.219	43.459	79	148	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	43.506	63.728	43.459	147	147	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	35.850	51.518	36.000	144	143	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	6.656	10.551	6.659	159	158	
40,осим 400 И 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.000	1.659	800	166	207	

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	37.500	491		1	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411(део) и 412(део)	3 Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 део	4. Дугорочни кредити,зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	37.500	491		1	
415 и 416 део	5. Дугорочни кредити,зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 део осим 498 и 495 (део)	III.ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429			9.400		
495(део))	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	5.000	14.144	9.500	283	149
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431	231.498	254.159	262.884	110	97
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	11.599	13.455	11.000	116	122
42,осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	78.040	76.263	85.564	98	89
420 (део) и 421 (део)	1.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део),424(део),425(део),и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	33.040	38.763	48.064	117	81
422 (део),424(део),425(део),и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	45.000	37.500	37.500	83	100
423,424(део),425(део) и 429(део)	5. Кредити,зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7.Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1.074	1.572	7.000	146	22
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	128.050	147.634	148.320	115	100
431 и 433	1. Обавезе према добављачима-матична,зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима-матична,зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	128.050	147.634	148.300	115	100

436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446						
439 део	5. Обавезе по меницама	0447						
439 део	6. Остале обавезе из пословања	0448			20			
44, 45 и 46 осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ(0450+0451+0452)	0449	12.735	15.235	11.000	120	139	
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5.273	863	4.000	16	22	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	6.712	9.847	7.000	147	141	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	750	4.525		603		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453						
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454						
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0=0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411) ≥ 0	0455	189.821	169.910	186.902	89	91	
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455) ≥ 0	0456	127.683	162.612	138.341	127	118	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	321.883	355.068	321.883	110	110	

БИЛАНС УСПЕХА
за период 01.01.2025 - 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ		План 2025.	Индекс	
			Реализација 2024.	Реализација 2025.		2025/2024 (5:4)	2025/2024 (5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 +1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001	802.822	943.367	1.054.649	117	89
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 +1004)	1002					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1005	800.685	940.866	1.049.611	117	90
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	800.685	940.866	1.049.611	117	90
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	2.008	1.566		78	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	90	831	5.038	923	16
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	39	104		267	
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ(1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013	780.131	907.877	1.043.230	116	87
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	159.015	203.740	291.332	128	70
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	396.515	450.140	498.711	114	90
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	322.329	357.967	378.767	111	95
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	50.425	55.886	57.383	111	97
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	23.761	36.287	62.561	153	58
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3.554	4.900	6.000	138	82
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ(ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	104				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	165.536	176.398	200.187	107	88
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	25.239	41.673	10.000	165	417
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	30.168	31.026	37.000	103	84
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1013) ≥ 0	1025	22.691	35.490	11.419	56	311

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 – 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030+1031)	1027	2.383	2.081	3.500	87	59
660 и 661	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.383	2.081	3.500	87	59
663 и 664	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030					
665 и 669	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+ 1034+ 1035+ 1036)	1032	12.387	6.341	15.000	51	42
560 и 561	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА	1034	12.387	6.339	15.000	51	42
563 и 564	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		2			
565 и 569	ІV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА(1027-1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027) ≥ 0	1038	10.004	4.260	11.500	43	37
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	3.104	2.891		93	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	5.902	20.916		354	
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	14.814	17.459	7.000	118	249
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	20.161	7.596	4.000	38	190
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043	823.123	965.798	1.065.149	117	91
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044	818.581	942.730	1.062.230	115	89
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043- 1044) ≥ 0	1045	4.542	23.068	2.919	508	790
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043) ≥ 0	1046					
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		47			
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	3.772				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0	1049	770	23.115	2.919	3002	792
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	750	5.315		709	
722 дуг.	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					

салдо							
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	56	2.148		3836	
723	P. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	C. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054) ≥ 0	1055	76	19.948	2.919	26.248	683
	T. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054) ≥ 0	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01.-31.12.2024. Претходна година	План 01.01.- 31.12.2025.	Реализација 01.01.- 31.12.2025.	Индекс реализација 01.01.-31.12.2025/ план 01.01.-31.12.2025.
	1	2	3	4	5	6
1	А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
2	I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	614.038	1.005.000	1.125.620	112
3	1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	605.570	997.000	1.119.164	112,25
4	2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
5	3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.386	3.000	2.081	69,37
6	4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6.082	5.000	4.375	87,5
7	II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	540.229	905.178	1.040.267	114,92
8	1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	115.211	368.157	573.528	155,78
9	2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
10	3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	402.059	498.711	450.145	90,26
11	4. Плаћене камате у земљи	3010	12.400	10.000	6.284	62,84
12	5. Плаћене камате у иностранству	3011				
13	6. Порез на добитак	3012	724	310	310	100
14	7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	6.186	20.000	2.000	10
15	8. Остали одливи из пословних активности	3014	3.649	8.000	8.000	100
16	III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	73.809	99.822	85.353	85,51
17	IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016				
14	Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
15	I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
16	1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3018				
17	2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
18	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3020				
19	4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
20	5. Примљене дивиденде	3022				
21	II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	6.918	22.680	26.486	116,78
22	1. Куповина акција и удела	3024				
23	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	6.918	22.680	26.486	116,78

24	3. Остали финансијски пласмани	3026				
25	III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027				
26	IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	6.918	22.680	26.486	116,78
27	V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
28	I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		3.500		
29	1. Увећање основног капитала	3030				
30	2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
31	2. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
32	3. Краткорочни кредити у земљи	3033		3.500		
33	3. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
34	4. Остале дугорочне обавезе	3035				
35	5. Остале краткорочне обавезе	3036				
36	II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3037	77.454	81.000	49.600	61,23
37	1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
38	2. Дугорочни кредити у земљи	3039	45.000	45.000	45.000	100
39	3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
40	4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
41	5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
42	6. Остале обавезе	3043	32.454	36.000	4.600	12,78
43	7. Финансијски лизинг	3044				
44	8. Исплаћене дивиденде	3045				
45	III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046				
46	IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	77.454	77.500	49.600	64
47	Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	614.038	1.008.500	1.125.620	111,61
48	Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+ 3023 + 3037)	3049	624.601	1.008.858	1.116.353	110,66
49	Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048– 3049)	3050			9.267	
50	Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048)	3051	10.563	358		
51	З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	19.679	2.858	9.116	318,96
52	Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
53	И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
54	Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 – 3054)	3055	9.116	2.500	18.383	735,32

3.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода

УКУПНИ ПРИХОДИ

у 000 динара

Редни број	ПРИХОДИ	Реализација 2024.година	Реализација 2025.	План 2025.	Индекс 4/3	Индекс 4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	802.822	943.367	1.054.649	118	89
2.	Финансијски приходи	2.383	2.081	3.500	87	59
3.	Приходи од усклађивања вредности финанс. имовине која се исказује по фер вредности	3.104	2.891		67	
4.	Остали приходи	14.814	17.459	7.000	118	249
5.	УКУПНИ ПРИХОДИ	823.123	965.798	1.065.149	117	91

УКУПНИ РАСХОДИ

у 000 динара

Редни број	РАСХОДИ	Реализација 2024.година	Реализација 2025. година	План 2025.година	Индекс 4/3	Индекс 4/5
1	2	3	4	5	6	7
1.	Трошкови материјала горива и енергије	159.015	203.740	291.332	128	70
2.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	396.515	450.140	498.711	114	90
3.	Трошкови производних услуга	165.536	176.398	200.187	107	88
4.	Трошкови амортизације	3.554	4.900	6.000	138	82
5.	Трошкови резервисања	25.239	41.673	10.000	165	417
6.	Нематеријални трошкови	30.168	31.026	37.000	103	84
8.	УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	780.131	907.877	1.043.230	116	87

9.	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	12.387	6.341	15.000	51	42
10.	Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности	5.902	20.916		354	
11.	ОСТАЛИ РАСХОДИ	20.161	7.596	4.000	38	190
12.	УКУПНИ РАСХОДИ	818.581	942.730	1.062.230	115	89

УКУПНИ ПРИХОДИ.....965.798.000,00

УКУПНИ РАСХОДИ.....942.730.000,00

ДОБИТАК (из редовног пословања пре опорезивања).....23.068.000,00

Позитиван нето ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља47.000,00

ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА.....23.115.000,00

ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА.....5.315.000,00

ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД ПЕРИОДА.....2.148.000,00

НЕТО ДОБИТАК:.....19.948.000,00

Укупни приходи за 2025. годину реализовани су у износу од 965.798.000,00 динара, што представља 91% планираних укупних прихода за 2025. годину. У односу на остварене приходе у 2024. години, укупан приход у 2025. години већи је за 17%.

У односу на план 2025. године проценат реализације пословних прихода је 89% док у односу на реализацију у 2024. години бележе раст од 17%. Учешће пословних прихода у укупним приходима је 98%.

Финансијски приходи у 2025. години износе 2.081.000 динара, што је 59% планираног износа, док у односу на 2024. годину бележе пад и реализовани су на нивоу од 87% у односу на претходну годину.

Остали приходи у 2025. години реализовани су у износу већем од планираног, односно на нивоу од 249% плана, док у односу на 2024. годину бележе раст од 18%.

Укупни расходи у 2025. години остварени су у износу од 942.730.000 динара, што представља 89% планираних расхода за 2025. годину. У односу на остварене расходе у 2024. години, укупни расходи у 2025. години већи су за 15%.

Трошкови материјала, горива и енергије реализовани су на нивоу од 70% у односу на план за 2025. годину, док у односу на 2024. годину бележе раст од 28%. Повећање ових трошкова условљено је повећаним обимом посла, у складу са растом пословних прихода, као и растом цена.

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у 2025. години реализовани су у износу од 90% у односу на планиране, док у односу на 2024. годину бележе раст од 14%.

Трошкови производних услуга у 2025. години мањи су за 12% у односу на планиране, док су у односу на реализоване трошкове у 2024. години већи за 7%.

Нематеријални трошкови у 2025. години мањи су за 16% у односу на план, док у односу на 2024. годину бележе раст од 3%.

Пословни добитак у 2025. години износи 35.490.000,00 динара.

Укупни добитак пре опорезивања 23.115.000,00 динара, док **нето добит** за 2025. годину износи 19.948.000,00 динара.

3.3 Приходи из буџета – динамика прихода

Прилог 4

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ПРИХОД	Реализација у 2024.години	Планирано за 2025. годину	Реализација у 2025.години	у динарима
				Индекс реализација /план 2025.година
	1	2	3	4 (3/2)
Субвенције	5.000.000,00	5.000.000	4.975.736,00	99,51%
Субвенције		5.000.000	5.000.000,00	100%
Остали приходи из буџета	564.190.000,00	743.650.000	707.883.955,00	95,19%
УКУПНО	569.190.000,00	753.650.000	717.859.691,00	95,25%

3.4 ОБРАЗЛОЖЕЊЕ НАМЕНЕ КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА

Приходи из буџета Града Новог Сада планирани су Програмом пословања за 2025. годину у износу од 753.650.000,00 динара.

У периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године из буџета Града Новог Сада реализовано је и пренето укупно 717.859.691,00 динара. Од наведеног износа, средства по основу осталих прихода из буџета пренета су на следећи начин:

- из Градске управе за комуналне послове пренето је 519.112.840,00 динара,
- из Службе за заједничке послове пренето је 106.105.295,00 динара,
- из Градске управе за имовину и имовинско правне послове пренето је 82.665.820,00 динара.

Поред наведеног, на име субвенција за куповину хидрауличне радне платформе са корпом на камиону за Б категорију, из Управе за комуналне послове пренето је 9.975.736,00 динара.

3.5 ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗА ЗАРАДЕ, НАКНАДЕ ЗАРАДА И ОСТАЛЕ ЛИЧНЕ РАСХОДЕ
Прилог 5

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.12.2025.	Индекс реализација/ План 2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	231.572.452	257.140.918	265.515.262	97
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	322.328.654	357.967.406	378.766.422	94
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	372.754.047	413.853.335	436.149.535	95
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	194	187	204	92
4.1.	- на неодређено време	176	173	176	98
4.2.	- на одређено време	18	14	28	50
5	Накнаде по уговору о делу	965.535	1.152.778	1.000.000	115
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	4	4	100
7	Накнаде по ауторским уговорима				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	158.595	6.254.863	15.000.000	42
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	5	20	25
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора				
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*				
13	Накнаде члановима скупштине				
14	Број чланова скупштине*				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.338.889	1.388.889	1.406.232	99
16	Број чланова надзорног одбора*	1	3	3	100
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију				
18	Број чланова Комисије за ревизију*				
19	Превоз запослених на посао и са посла	6.627.998	6.519.943	8.300.000	79
20	Дневнице на службеном путу			150.000	
21	Накнаде трошкова на службеном путу	57.462	68.494	150.000	46
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.803.835	2.307.251	6.000.000	38
23	Број прималаца отпремнине	8	11	12	92
24	Јубиларне награде	2.209.587	7.385.763	16.355.000	45
25	Број прималаца јубиларних награда	18	32	31	103
26	Смештај и исхрана на терену				
27	Помоћ радницима и породици радника	1.561.303	2.368.010	4.000.000	59
28	Стипендије				
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	8.988.234	8.840.922	9.700.000	91
30	Трошкови стручног усавршавања			500.000	

4. РЕАЛИЗАЦИЈА РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2025. ГОДИНУ

На крају пословне 2025. године ЈКП „Стан“ Нови Сад је исказао позитиван финансијски резултат. Нето добит након обрачуна пореских расхода износи 19.948.463,01 динара.

Расподела утврђене нето добити ЈКП „Стан“ Нови Сад за 2025. годину у износу од 19.948.463,01 динара извршиће се у складу са Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2026. годину („Службени лист Града Новог Сада“, број 170/25) и Статутом ЈКП „Стан“ Нови Сад.

5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

На дан 31.12.2025. године у ЈКП „Стан“ Нови Сад укупно је било запослено 185 радника.

5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководство	5	6	5	4	1
2	Служба за финансијске послове	11	14	11	11	0
3	Служба за правне и кадровске послове	4	5	4	4	0
4	Служба јавне набавке	4	6	4	4	0
5	Служба општих послова	1	1	1	1	0
6	Одељење магацина	4	7	5	4	1
7	Одељење возног парка	5	11	7	7	0
8	Служба за рекламације, безбедност и заштиту на раду, информационе системе и технологију	2	2	1	1	0
9	Одељење за безбедност и заштиту на раду	2	2	2	2	0
10	Одељење информационих система и технологије	2	2	2	2	0
11	Служба за јавно осветљење и електро радове	2	2	1	1	0
12	Одељење за хидроуређаје и електро радове	6	24	9	9	0
13	Одељење за одржавање јавног осветљења	4	19	16	13	3
14	Служба за димничарске радове	6	36	19	19	0
15	Служба за координацију и инжењеринг	10	15	6	6	0
16	Служба за против пожарну заштиту, заштиту животне средине, одржавање лифтова и одржавање хигијене	1	1	1	1	0
17	Одељење против пожарне заштите и заштите животне средине	2	2	1	1	0
18	Одељење за одржавање лифтова	3	12	7	7	0
19	Служба за грађевинске и занатске радове	2	2	1	1	0

20	Одељење за одржавање инсталација	6	35	22	20	2
21	Одељење за молерско-фарбарске, зидарске, керамичарске и столарске радове	10	43	29	24	5
22	Одељење за браварско-лимарске радове	7	18	12	10	2
23	Служба за односе са стамбеним заједницама	4	10	8	8	0
24	Одељење за одржавање хигијене	2	17	13	13	0
УКУПНО:		105	292	187	173	14

5.2. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА, ПОЛНА И СТРУКТУРА ПО РАДНОМ СТАЖУ ЗАПОСЛЕН

Квалификациона структура

Прилог 7

Квалификациона структура	31.12.2024.		31.12.2025.	
	Број радника	%	Број радника	%
висока стручна спрема	21	11	21	11
виша стручна спрема	10	5	10	6
високо-квалиф. радник	2	1	2	1
средња стручна спрема	81	42	79	42
квалификовани радник	67	34	65	35
полу-квалифик. радник	5	3	4	2
неквалификовани радник	8	4	6	3
УКУПНО:	194	100	187	100

Број запослених у 2025. години је 187, и у односу на 2024. годину мањи је за 7. И даље највећи број запослених има средњу стручну спрему 42%, претежно електро, машинске и грађевинске струке, а 35% запослених чине квалификовани радници. Учешће НКВ, ПКВ, КВ радника и радника са ССС од 82% у укупној структури запослених последица је чињенице да је основна делатност предузећа пружање занатских услуга (водоинсталатерске, зидарске, молерско-фарбарске, браварско-лимарске услуге).

Стручна оспособљеност, знање и искуство, као и изузетно познавање проблематике одржавања инсталација и опреме у зградама у којима раде, највише доприносе високом квалитету услуга које ЈКП „Стан“ обезбеђује својим корисницима.

Број запослених по времену у радном односу

Године стажа	31.12.2024.		31.12.2025.	
	Број запослених	%	Број запослених	%
0-10	25	13	19	10
10-20	44	23	43	23
20-30	75	38	76	41
30-40	44	23	42	22
преко 40	6	3	7	4
УКУПНО:	194	100	187	100

Када је у питању структура запослених са аспекта броја година стажа, није дошло до значајнијих промена. Највећи број запослених чине они који имају 20 до 30 година стажа и они учествују са 41% у структури укупно запослених у 2025. години.

Старосна структура

Године живота	31.12.2024.		31.12.2025.	
	Број запослених	%	Број запослених	%
20-30	9	5	7	4
30-40	19	10	19	10
40-50	63	32	53	28
50-60	69	36	73	39
преко 60	34	17	35	19
УКУПНО:	194	100	187	100

Старосна структура запослених у 2025. години није значајније промењена у односу на стање од 31.12.2024. године. Највећи број запослених је старости 50 до 60 година живота и они чине 39% запослених док они млађи од 50 година учествују са 42% у укупном броју запослених. Запослени старији од 60 година чине 19% укупног броја запослених у Предузећу.

Структура по полу

Пол	31.12.2024.	31.12.2025.
Жене	48	43
Мушкарци	146	144
Укупно	194	187

Параметри нето зарада:

Месец	Просечна нето зарада		Индекс (3/2)
	2024.	2025.	
(1)	(2)	(3)	(4)
Јануар	106.180,12	117.421,20	1,11
Фебруар	97.768,05	105.136,66	1,08
Март	95.652,29	106.957,12	1,12
Април	97.744,30	113.816,80	1,16
Мај	107.328,56	112.309,66	1,05
Јун	92.333,10	106.603,32	1,15
Јул	103.349,61	114.595,14	1,11
Август	99.240,11	108.338,14	1,09
Септембар	95.244,47	112.461,21	1,18
Октобар	102.878,88	127.122,68	1,24
Новембар	94.740,81	111.942,07	1,18
Децембар	100.806,78	123.118,45	1,22
Просечно:	102.699,78	113.833,24	1,11

Просечна нето зарада у 2025. години износи 113.833,24 и већа је за 11% у односу на просечну нето зараду у 2024 години.

Зараде, као и регрес за 2025. годину, исплаћене су у целости.

5.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	194			Стање на дан 30.06.2025. године	190
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	14			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	3
1.	<i>престанак радног односа због одласка у пензију</i>	2		1.	<i>пензија</i>	1
2.	<i>прелаз са одређеног на неодређено време</i>	10		2.	<i>отказ</i>	1
3.	<i>отказ</i>	2		3.	<i>смрт</i>	1
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.	11			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	3
1.	<i>прелаз са одређеног на неодређено време</i>	10		1.	<i>Прелаз кадрова са п.п. послова на одређено време</i>	3
2.	<i>пријем кадрова на одређено време</i>	1				
	Стање на дан 31.03.2025. године	191			Стање на дан 30.09.2025. године	190
Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Ред. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	191			Стање на дан 30.09.2025. године	190
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	2			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	6
1.	<i>престанак радног односа због одласка у пензију</i>	2		1.	<i>престанак радног односа због одласка у пензију</i>	6
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	1			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	3
1.	<i>Пријем кадрова на одређено време</i>	1		1.	<i>прелаз кадрова са п.п. послова на одређено време</i>	3
	Стање на дан 30.06.2025. године	190			Стање на дан 31.12.2025. године	187

5.4. ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1

Прилог 9

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	32.268.949	158.181	191	31.412.455	164.463	12	535.541	44.628	1	320.953	320.953
II	204	28.492.516	139.669	191	27.740.897	145.240	12	470.312	39.193	1	281.307	281.307
III	204	29.751.327	145.840	191	28.964.750	151.648	12	492.055	41.005	1	294.523	294.523
IV	204	31.010.138	152.010	191	30.188.603	158.056	12	513.797	42.816	1	307.738	307.738
V	204	31.010.141	152.010	191	30.188.606	158.056	12	513.797	42.816	1	307.738	307.738
VI	204	29.751.328	145.840	189	28.636.715	151.517	14	820.091	58.578	1	294.523	294.523
VII	204	32.268.950	158.181	189	31.055.429	164.314	14	892.568	63.755	1	320.953	320.953
VIII	204	29.751.328	145.840	188	28.472.693	151.450	15	984.112	65.607	1	294.523	294.523
IX	204	31.010.139	152.010	188	29.674.807	157.845	15	1.027.594	68.506	1	307.738	307.738
X	204	35.900.577	175.983	187	34.198.990	182.882	16	1.361.914	85.120	1	339.673	339.673
XI	204	31.650.453	155.149	186	29.965.224	161.103	17	1.385.203	81.483	1	300.027	300.027
XII	204	35.900.577	175.983	183	33.410.056	182.569	20	2.150.848	107.542	1	339.673	339.673
УКУПНО		378.766.422			363.909.225			11.147.832			3.709.365	
ПРОСЕК	204	31.563.868	154.725	189	30.325.769	160.762	14	928.986	61.754	1	309.114	309.114

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	191	31.243.791	163.580	190	30.947.804	162.883				1	295.987	295.987
II	191	27.893.378	146.039	190	27.633.751	145.441				1	259.627	259.627
III	191	28.391.269	148.645	189	27.985.948	148.074	1	132.186	132.186	1	273.135	273.135
IV	190	30.096.107	158.401	188	29.672.277	157.831	1	139.394	139.394	1	284.436	284.436
V	190	29.697.986	156.305	188	29.272.320	155.704	1	140.938	140.938	1	284.728	284.728
VI	190	28.161.813	148.220	187	27.756.555	148.431	2	132.821	66.411	1	272.437	272.437
VII	190	30.332.360	159.644	186	29.606.935	159.177	3	425.089	141.696	1	300.336	300.336
VIII	190	28.621.479	150.639	184	27.756.536	150.851	5	589.795	117.959	1	275.148	275.148
IX	190	29.736.381	156.507	184	28.900.901	157.070	5	549.024	109.805	1	286.456	286.456
X	185	32.823.722	177.426	179	31.912.467	178.282	5	615.569	123.114	1	295.686	295.686
XI	185	28.805.964	155.708	179	27.913.011	155.939	5	608.826	121.765	1	284.127	284.127
XII	187	32.163.156	171.995	179	31.040.918	173.413	7	846.607	120.944	1	275.631	275.631
УКУПНО		357.967.406			350.399.423			4.180.249			3.387.734	
ПРОСЕК	189	29.830.617	157.759	185	29.199.952	157.758	4	418.025	121.421	1	282.311	282.311

* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена укупна маса зарада бруто 1 у 2025. години износи 357.967.406,00 динара а просечна бруто 1 зарада износи 157.759,00 динара.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

Прилог 9а

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	204	37.157.695	182.146	191	36.171.442	189.379	12	616.675	51.390	1	369.577	369.577
II	204	32.809.132	160.829	191	31.943.643	167.244	12	541.564	45.130	1	323.925	323.925
III	204	34.258.653	167.935	191	33.352.909	174.623	12	566.601	47.217	1	339.143	339.143
IV	204	35.708.174	175.040	191	34.762.177	182.001	12	591.637	49.303	1	354.360	354.360
V	204	35.708.177	175.040	191	34.762.180	182.001	12	591.637	49.303	1	354.360	354.360
VI	204	34.258.654	167.935	189	32.975.176	174.472	14	944.335	67.453	1	339.143	339.143
VII	204	37.157.696	182.146	189	35.760.327	189.208	14	1.027.792	73.414	1	369.577	369.577
VIII	204	34.258.654	167.935	188	32.786.307	174.395	15	1.133.205	75.547	1	339.143	339.143
IX	204	35.708.175	175.040	188	34.170.540	181.758	15	1.183.275	78.885	1	354.360	354.360
X	204	41.339.514	202.645	187	39.380.137	210.589	16	1.568.244	98.015	1	391.133	391.133
XI	204	36.445.497	178.654	186	34.504.955	185.511	17	1.595.061	93.827	1	345.481	345.481
XII	204	41.339.514	202.645	183	38.471.680	210.228	20	2.476.701	123.835	1	391.133	391.133
УКУПНО		436.149.534			419.041.472			12.836.728			4.271.334	
ПРОСЕК	204	36.345.795	178.166	189	34.920.123	185.117	14	1.069.727	114.392	1	355.945	355.945

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	191	36.138.899	189.209	190	35.798.514	188.413				1	340.385	340.385
II	191	32.260.824	168.905	190	31.962.253	168.222				1	298.571	298.571
III	191	32.830.774	171.889	189	32.363.598	171.236	1	153.071	153.071	1	314.105	314.105
IV	190	34.797.422	183.144	188	34.308.903	182.494	1	161.418	161.418	1	327.101	327.101
V	190	34.329.435	180.681	188	33.838.792	179.994	1	163.206	163.206	1	327.437	327.437
VI	190	32.543.925	171.284	187	32.076.815	171.534	2	153.807	76.903	1	313.303	313.303
VII	190	35.062.341	184.539	186	34.224.702	184.004	3	492.253	164.084	1	345.386	345.386
VIII	190	33.084.660	174.130	184	32.085.257	174.376	5	682.983	136.597	1	316.420	316.420
IX	190	34.367.637	180.882	184	33.402.443	181.535	5	635.770	127.154	1	329.424	329.424
X	185	37.950.780	205.139	179	36.897.912	206.134	5	712.829	142.566	1	340.039	340.039
XI	185	33.300.661	180.004	179	32.268.894	180.273	5	705.021	141.004	1	326.746	326.746
XII	187	37.185.977	198.855	179	35.888.630	200.495	7	980.371	140.053	1	316.976	316.976
УКУПНО		413.853.335			405.116.713			4.840.729			3.895.893	
ПРОСЕК	189	34.487.778	182.388	185	33.759.726	182.393	4	484.073	140.606	1	324.658	324.658

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена укупна маса зарада бруто 2 у 2025. години износи 413.853.335,00 динара а просечна бруто 2 зарада износи 182.388,00 динара.

РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

Прилог 96

		Планирана у 2025. години		Реализована у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	109.850	79.804	101.932	74.298
	Највиша зарада	275.200	197.300	291.791	207.380
Пословодство	Најнижа зарада	281.307	200.038	259.627	184.557
	Највиша зарада	339.673	243.150	300.336	213.099

5.5. Накнаде Надзорног одбора

Прилог 10.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000		900.000	300.000	300.000	
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
II	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
III	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
IV	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
V	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
VI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
VII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
VIII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
IX	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
X	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
XI	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
XII	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2
УКУПНО	1.388.889,00	462.963,00	462.963,00		1.406.232,00	468.744,00	468.744,00	
ПРОСЕК	115.740,75	38.580,25	38.580,25	2	117.186,00	39.062,00	39.062,00	2

5.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месећ	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месећ	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Краткорочни кредити и зајмови у земљи - обавезе за примљене зајмове од јавних предузећа чији је оснивач Град Нови Сад на дан 31.12.2025. године износе 32.870.000,00 динара.

ЈКП „Стан“ је кредитно задужен код АИК Банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. Отплата главница и камате кредита је на месечном нивоу. У 2025. години је отплаћено 45.000.000,00 динара главнице дуга. Стање кредитне задужености на дан 31.12.2025. године износи 37.500.000,00 динара. Предузеће има и четири уговора по основу финансијског лизинга са Alta leasing doo Beograd за куповину четири теретна сервисна возила (pick up) који се исплаћује у динарској противвредности. Обавезе по ова четири финансијска лизинга на дан 31.12.2025. године износе 54.434,00 евра или 6.390.871,00 динара, са месечном ратом од 4.187,44 евра или 491.605,00 динара (вредност у динарима обрачунава се на дан доспећа рате по средњем курсу НБС). Период отплате финансијског лизинга је 20 месеци, последња рата финансијског лизинга доспева 25.01.2027. године.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 12

у динарима

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригин. валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан повлачења кредита	Стање кредитне задужености у динарима на дан повлачења кредита	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025 текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домашњи кредитор	АИК банка	дин	не	270.000.000	270.000.000	2019	72 месеца	12	05.11.2020	8,70	12	45.000.000	5.971.369	37.500.000	37.500.000
Домашњи кредитор	Alta leasing	eur	не	83.749	9.832.109	2025	20 месеци	/	25.06.2025	9,07	12	3.128.456	312.782	54.434	6.390.871
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење												48.128.456	6.284.151		43.890.871
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

У периоду 01.01.-31.12.2025. године финансијска улагања за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности – текуће одржавање реализована су у износу од 413.305.336,00 динара и то:

- **Добра**, у вредности од 229.501.820,00 динара, од чега из сопствених средстава реализовано 219.526.084,00 динара, из субвенција 9.975.736,00 динара
- **Услуге**, у вредности од 48.649.941,00 динара из сопствених средстава,
- **Радови**, у вредности од 135.153.575,00 динара из сопствених средстава.

Прилог 13

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	Индекс реализација/план 01.01.2025-31.12.2025.
Добра - основна средства				
1.	IT опрема и алати	4.000.000	2.754.935	68,87
2.	Теретно сервисно возило PICK UP	9.900.000	9.340.897	94,35
Добра - Капиталне субвенције- Град Нови Сад				
1..	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	5.000.000	5.000.000	100
2.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	5.000.000	4.975.736	99,51
Укупно добра - капиталне		23.900.000	22.071.568	92,35
Добра - материјал				
1.	Материјал за израду -	202.500.000	189.170.730	93,42
2.	Остали материјал (канцеларијски)	1.600.000	1.227.929	76,75
3.	Трошкови горива	8.000.000	7.079.770	88,50
4	Трошкови електричне енергије	4.500.000	2.724.770	60,55
5	Резервни делови	800.000	595.748	74,47
6	Ситан инвентар	3.000.000	2.941.305	98,04
7	Новогодишњи пакетићи	900.000	890.000	98,89
8	Хтз и лична заштитна опрема	3.900.000	2.800.000	71,79
Укупно добра - материјал		225.200.000	207.430.252	92,11
Укупно добра:		249.100.000	229.501.820	92,13
Услуге				
1	Трошкови интернета	500.000	451.027	90,21
2	Трошкови фиксне телефоније	650.000	584.831	89,97

3.	Трошкови мобилне телефоније	1.300.000	1.453.924	111,84
4.	Трошкови ПТТ услуга	500.000	86.180	17,24
5.	Одржавање софтвера	4.000.000	3.719.136	92,98
6.	Одржавање возила	7.000.000	6.334.527	90,49
7.	Одржавање остале опреме	1.300.000	177.946	13,69
7а	Одржавање рачунарске опреме	400.000	25.700	6,43
7б	Услуге сервисирања опреме и алата	300.000	28.050	9,35
7в	Ремонт мотора и машина	600.000	124.196	20,70
8.	Закуп дизалице и камиона	1.000.000		
9.	Реклама и пропаганда	960.000		
10.	Комуналне услуге	4.500.000	4.119.249	91,54
11.	Остали производни трошкови	1.600.000	1.102.743	68,92
12.	Ревизија финансијских извештаја	500.000	320.000	64,00
13.	Консултантске услуге	1.000.000	828.413	82,84
14.	Адвокатске услуге	2.000.000	1.351.819	67,59
15.	Стручно усавршавање и стручна литература	1.600.000	1.194.825	74,68
16.	Здравствене услуге	2.900.000	154.750	5,34
17.	Чишћење и депоновање смећа	900.000	340.882	37,88
18.	Сервисирање ПП апарата	500.000	325.200	65,04
19.	Репрезентација	300.000	288.076	96,03
20.	Осигурање (средства у транспорту)	1.200.000	1.342.400	111,87
21.	Осигурање (имовина, лица, одговорност..)	2.500.000	2.235.929	89,44
22.	Платни промет	1.000.000	1.101.460	110,15
23.	Чланарине	900.000	873.156	97,02
23а	Чланарине синдикатима	800.000	780.000	97,50
23б	Чланарине привредној и инжењерској комори	100.000	93.156	93,16
24.	Судске таксе	600.000	73.674	12,28
25.	Остале услуге	18.500.000	17.784.932	96,13
26.	Закуп пословног и магацинског простора	2.000.000	1.465.062	73,25
27.	Услуге транспорта и депоновања опасног отпада	1.000.000	939.800	93,98
Укупно услуге:		60.710.000	48.649.941	80,13
Радови				
1.	Трошкови услуга на изради учинака (подизвођачи)	130.000.000	135.153.575	103,96
Укупно радови:		130.000.000	135.153.575	103,96
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		439.810.000	413.305.336	93,97

8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 14

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА - РЕАЛИЗАЦИЈА

у динарима

Бр пози ције	ПРОГРАМСКА ПОЗИЦИЈА	Структура финансирања	Планирана вредност у 2025. години	Реализована вредност у 2024. години	Реализована вредност у 2025. години	Индекс реализ/п лан 01.01- 31.12.20 25. година
	2		3	4	5	6 (5/3)
1.	ИТ опрема и алати	сопствена средства	4.000.000,00	1.598.000,00	2.754.935,00	68,87
2.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	средства из буџета	5.000.000,00	5.000.000,00	4.975.736,00	99,51
3.	Хидраулична радна платформа са корпом на камиону за Б категорију	средства из буџета	5.000.000,00	0	5.000.000,00	100
4.	Теретно сервисно возило PICK UP	сопствена средства	9.900.000,00	0	9.340.897,00	94,35
	УКУПНО:		23.900.000,00	6.598.000,00	22.071.568,00	92,35

Инвестиционе активности ЈКП „Стан“ Нови Сад у 2025. години финансиране су из сопствених средстава и из буџета Града Новог Сада.

Из сопствених средстава планирано је 4.000.000,00 динара за инвестиције у ИТ опрему и алате, од чега је реализовано 2.754.935,00 динара. Такође, за куповину теретног сервисног PICK UP возила планирано је 9.900.000,00 динара, од чега је реализовано 9.340.897,00 динара.

Средства из буџета Града Новог Сада намењена за набавку две хидрауличне радне платформе са корпом на камиону за Б категорију планирана су у укупном износу од 10.000.000,00 динара. За куповину прве радне платформе у 2025. години планирано је 5.000.000,00 динара, а реализовано је 4.975.736,00 динара, као наставак активности започетих у 2024. години. Планирана средства за набавку друге радне платформе у износу од 5.000.000,00 динара планирана у 2025. години реализована су у потпуности, а наставак реализације очекује се у 2026. години.

9. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ - РЕАЛИЗАЦИЈА

Прилог 15
у динарима

Ред. бр.	Позиција	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01.-31.12.2025.	Индекс реализација 01.01.- 31.12.2025./ план 01.01.- 31.12.2025.
1.	Спонзорство				
2.	Донације				
3.	Хуманитарне активности				
4.	Спортске активности				
5.	Репрезентација	297.854,00	300.000,00	288.076,00	96,03
6.	Реклама и пропаганда	1.023.724,00	960.000,00	0	0
7.	Остало				

У оквиру средстава за посебне намене приказаних у табели, трошкови репрезентације у 2025. години су реализовани у износу од 288.076,00 динара, што је 3,97% мање од планом предвиђене вредности за 2025. годину.

У 2025. години ЈКП „Стан“ Нови Сад није евидентирало трошкове по основу оглашавања и маркетиншких активности.



Директор
проф. др Саша Игић