



---

Ласла Гала 22. 21000 Нови Сад Тел. : директор 021 489 55 13 ; Факс 528 109 Call Centar 0800 300 330  
ТИР : 105 - 31041- 26 ПИБ : 100236944 www.stanns.rs ; office@stanns.rs

---

## ИЗВЕШТАЈ

### О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ОДРЖАВАЊЕ СТАМБЕНИХ И ПОСЛОВНИХ ПРОСТОРА „СТАН“ НОВИ САД ЗА 2021. ГОДИНУ

**Пословно име:** Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“  
Нови Сад

**Скраћено име:** ЈКП Стан Нови Сад

**Седиште:** Нови Сад

**Претежна делатност:** остали инсталациони радови у грађевинарству

**Матични број:** 08114854

**ПИБ:** 100236944

**ЈББК:** 81367

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Градска управа за комуналне послове

**e-mail:** [office@stanns.rs](mailto:office@stanns.rs)

**web:** [www.stanns.rs](http://www.stanns.rs)

Нови Сад  
Април 2022.године

## САДРЖАЈ:

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ .....</b>	<b>3</b>
1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа.....	3
1.2. Мисија, визија и циљеви предузећа.....	5
1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти .....	6
1.4. Организациона структура – шема .....	7
1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора .....	8
<b>2. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ.....</b>	<b>9</b>
2.1. Циљеви Јавног предузећа .....	9
2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева-основе за израду.....	9
2.3. Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2021. годину.....	10
2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима.....	10
2.5. Индикатори пословања.....	12
2.6. Активности предузећа у 2021. години на унапређењу корпоративног управљања..	14
<b>3. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....</b>	<b>15</b>
3.1. Биланс стања и биланс успеха - 2021. година .....	15
3.2. Извештај о токовима готовине.....	23
3.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода .....	27
3.3. Приходи из буџета – динамика прихода .....	27
3.4. Образложење намене коришћења средстава из буџета .....	28
3.5. Планирани трошкови за зараде, накнаде зарада и остале личне расходе .....	28
<b>4. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2021.....</b>	<b>29</b>
<b>5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....</b>	<b>30</b>
5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама .....	30
5.2. Квалификациона, старосна, полна и структура према радном стажу запослених...32	
5.3. Динамика запошљавања .....	34
5.4. Зараде запослених .....	35
5.5. Накнаде Надзорног одбора .....	40
5.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију .....	41
<b>6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....</b>	<b>42</b>
<b>7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....</b>	<b>43</b>
<b>8. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ИНВЕСТИЦИЈА.....</b>	<b>44</b>
<b>9. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....</b>	<b>45</b>

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Статус, правна форма и делатност Јавног предузећа

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“, Нови Сад уписано је у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре, матични број: 08114854, ПИБ: 100236944. Висина уписаног капитала овог предузећа у Агенцији за привредне регистре износи 93.442.823,57 динара.

Скраћено пословно име је: ЈКП „Стан“ Нови Сад.

Седиште ЈКП „Стан“-а је у Новом Саду, улица Ласла Гала број 22.

Оснивач ЈКП „Стан“-а је Град Нови Сад, Жарка Зрењанина број 2, матични број: 08179115. Град Нови Сад је власник 100% удела у основном капиталу ЈКП „Стан“-а.

Претежна делатност ЈКП „Стан“-а је:

- 43.29 остали инсталациони радови у грађевинарству

ЈКП „Стан“ обавља услуге на одржавању и поправци стамбених и пословних зграда којима располаже Град Нови Сад, услуге на одржавању и поправци зграда, услуге дезинфиковања зграда и уништавања штеточина у зградама, услуге специјализованог чишћења зграда као што су прање прозора и стакленика, чишћење димњака, вентилационог пролаза и издувних уређаја у зградама установа и других облика организовања чији је оснивач Град Нови Сад и за које су средства за услуге текућег одржавања зграда планирана у буџету Града Новог Сада, услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чије је одржавање поверено ЈКП „Стан“-у, услуге којима се обезбеђује обављање појединих комуналних делатности од локалног интереса, а које су из делатности ЈКП „Стан“-а или сродних делатности ЈКП „Стан“-а (нпр. декорација Града Новог Сада за јавне манифестације и државне празнике, монтажа, демонтажа и складиштење свечане расвете и сл.), као и услуге на текућем одржавању и поправци стамбених и пословних зграда чијим извођењем се спречава или отклања опасност по живот и здравље људи, односно којима се обезбеђује сигурност корисника зграда и околине као посебно право у складу са прописима којима се уређују јавне набавке.

У оквиру претежне делатности ЈКП „Стан“:

1. изводи радове на инвестиционом и текућем одржавању стамбених зграда, радове хитних интервенција,
2. води евиденције о средствима скупштина зграда,
3. израђује и поправља предмете од дрвета,
4. поправља и одржава сопствени возни парк и опрему, и
5. поставља и поправља грађевинске инсталације и врши завршне и занатске радове у грађевинарству.

Поред поменутих делатности и послова ЈКП „Стан“ обавља и делатности:

#### 81.2 услуге чишћења

- унутрашње и спољашње чишћење свих врста зграда, специјализовано чишћење објеката,
- дезинфиковање зграда и уништавање штеточина у зградама.

#### 81.22 услуге осталог чишћења зграда и опреме

- специјализовано чишћење зграда, као што су прање прозора и стакленика, чишћења димњака, камина, вентилационих пролаза и издувних уређаја.

ЈКП "Стан" у оквиру услуге чишћења димњака обавља следеће послове:

- чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја,
- спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима, и
- димничарску контролу исправности димоводних и ложишних објеката.

Град Нови Сад је ЈКП "Стан"-у поверио обављање две комуналне делатности: обезбеђивање јавног осветљења и пружање димничарских услуга.

Одлуком о уређењу Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 67/17, 7/19, 31/19, 59/19, 42/20 и 9/21) прописано је да јавно осветљење чини систем објеката, инсталација и уређаја за осветљавање јавних површина, спољних делова зграда и других објеката, а да обезбеђивање јавног осветљења обухвата одржавање, адаптацију и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења (замена светлећих тела, замена других дотрајалих или оштећених елемената, чишћење, антикорозивна заштита и прање стубова и заштитних облога светлећих тела, као и друге мере у циљу заштите и одржавања употребне вредности јавног осветљења). У складу са Одлуком о уређењу Града Новог Сада, послове обезбеђивања јавног осветљења обавља ЈКП „Стан“ Нови Сад, у складу са годишњим програмом који доноси Градско веће Града Новог Сада. Поступак припреме, манипулације и опис радова на систему јавног осветљења регулисан је Правилником о припреми, манипулацији и радовима на систему јавног осветљења („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 15/16 и 19/17), који је донело Градско веће Града Новог Сада.

Одлуком о димничарским услугама („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 26/13, 28/14 и 61/19), између осталог, уређују се услови и начин обављања комуналне делатности - димничарске услуге, под којима се подразумева: чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја; чишћење вентилационих канала и уређаја, и контрола димоводних и ложионих објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја. Чланом 4. Одлуке о димничарским услугама, прописано је да димничарске услуге обавља ЈКП „Стан“.

Одлуком о обједињеној наплати комунално - стамбених и других услуга („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 8/94, 12/95 и 9/97 – одлука УСРС), у циљу економичније и ефикасније наплате одређених комунално-стамбених и других услуга, уређен је систем обједињене обраде података и наплате комунално-стамбених и других услуга и уређена су питања у вези са начином вршења послова обједињене наплате, накнадом за извршене послове и правима и обавезама правних и физичких лица - корисника комунално-стамбених и других услуга. На основу наведене одлуке наплату комунално - стамбених и других услуга врши ЈКП „Информатика“ Нови Сад путем јединственог месечног рачуна. Трошкове одржавања зграде носе власници станова и других посебних делова зграде. Наплата ових потраживања врши се преко признанице ЈКП „Информатика“ Нови Сад (обједињена наплата).

ЈКП „Стан“ Нови Сад пружа комуналне услуге на територији Града Новог Сада, која обухвата Нови Сад и 15 насељених места.

Природа делатности одржавања и поправке стамбених и пословних зграда које пружа ЈКП „Стан“ подразумева да се она обавља најчешће у ужем градском језгру, углавном за потребе корисника који живе у вишеспратним, вишестамбеним, стамбено - пословним и пословним објектима колективног становања и пословања, док се пружање услуге поверених делатности обезбеђивање јавног осветљења и димничарских услуга обавља и у приградским насељеним местима на територији Града Новог Сада.

## **1.2. Мисија, визија и циљеви предузећа**

### **Мисија**

Мисија предузећа је активан допринос испуњавању захтева и очекивања корисника при пружању услуга текућег и инвестиционог одржавања стамбених зграда, установа и пословних објеката уз стручне и мотивисане раднике. Реализацијом услуга допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.

### **Визија**

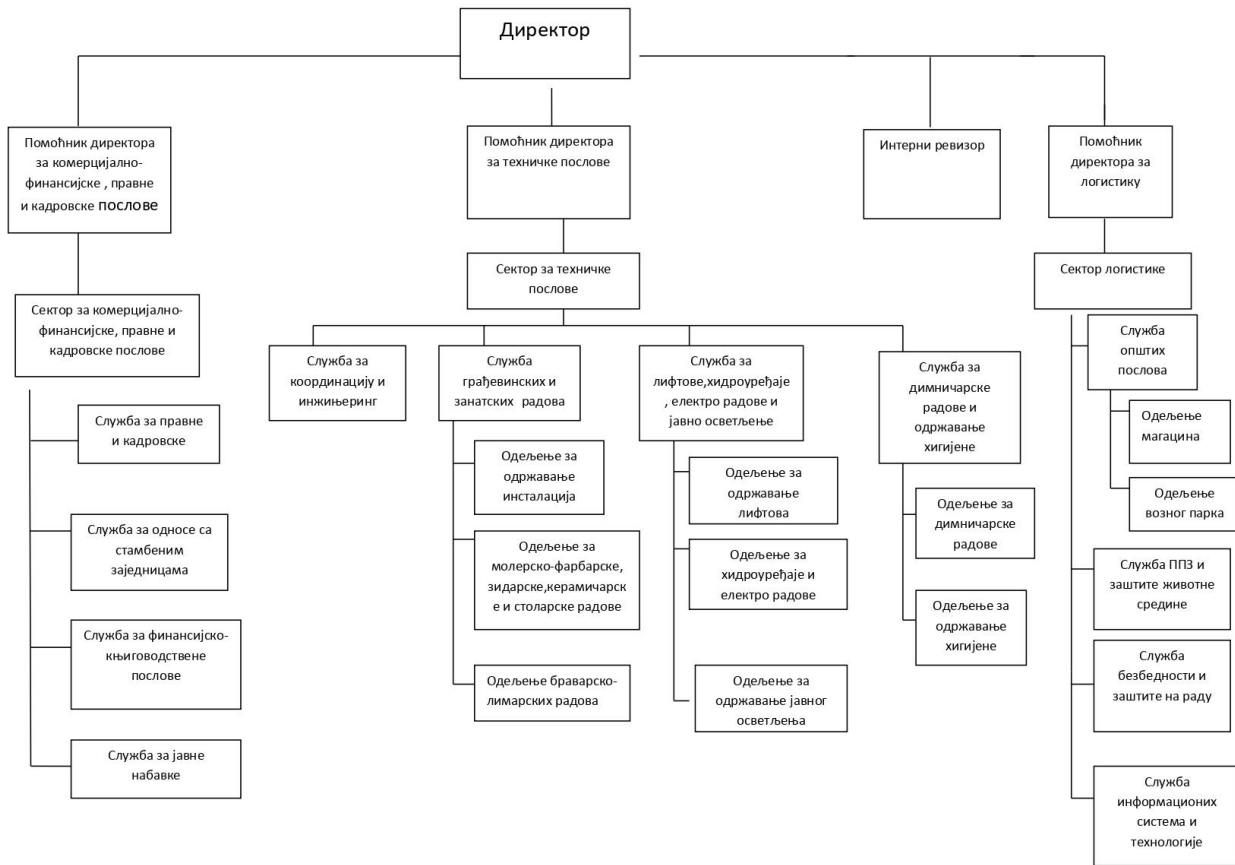
Задржати лидерску позицију у домену текућег и инвестиционог одржавања стамбених и пословних простора и сталним иновацијама квалитетно одговорити на нове захтеве корисника услуга.

### 1.3. Стратешка документа, закони и подзаконски акти

У пословању предузећа примењују се следећи закони и подзаконски акти:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/11, 104/16 и 95/18);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15-др.закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21 и 118/21-др закон);
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 73/19 и 44/21-др.закон);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, број 73/19);
- Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17- УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење);
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/12);
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 91/19);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/14);
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („ Службени гласник РС“, број 159/20);
- Ревидирана фискална стратегија за 2020. годину са пројекцијама за 2021 и 2022. годину („Службени гласник РС“, број 80/19);
- Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник РС“, бр. 36/16 и 131/21);
- Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, број 89/20);
- Међународни рачуноводствени стандарди.

## 1.4. Организациона структура – шема



### 1.5. Имена директора и чланова надзорног одбора

Органи управљања ЈКП „Стан“-а су Надзорни одбор и Директор. Председника и чланове Надзорног одбора, као и Директора, именује и разрешава Скупштина Града Новог Сада.

Надзорни одбор има три члана од којих се један именује из реда запослених. Представник запослених у Надзорном одбору предлаже се на начин утврђен Статутом. Председник и чланови Надзорног одбора именују се на период од четири године.

Директор ЈКП „Стан“ :

1. Драган Милошевић, магистар физичких наука, (Решење Скупштине Града Новог Сада о именовану директора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број 352-1/2021-327-I од 22. јула 2021. године, на период од четири године).

Чланови Надзорног одбора ЈКП „Стан“:

1. Председник Надзорног одбора: Предраг Ковачевић, дипломирани инжењер инжењерског менаџмента (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовану председника Надзорног одбора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број: 022-1/2021-59-I од 5. априла 2021. године, на период од четири године).
2. Члан Надзорног одбора: мр Ненад Томашевић, магистар економских наука (представник Оснивача, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовану члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број: 022-1/2021-253-I од 22. децембра 2021. године, на период од четири године).
3. Члан Надзорног одбора: Јовица Гајић, мастер инжењер машинства (представник запослених, именован Решењем Скупштине Града Новог Сада о именовану члана Надзорног одбора ЈКП „СТАН“ Нови Сад, број: 022-1/2021-163-I од 8. септембра 2021. године, на период од четири године).



## 2. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ

### 2.1. Циљеви Јавног предузећа

Циљеви постављени пословним планом Јавног комуналног предузећа за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад за 2021. годину су највећим делом и реализовани.

Јавно комунално предузеће за одржавање стамбених и пословних простора „Стан“ Нови Сад и даље непрекидно предузима мере подизања ефикасности у погледу:

- рационалнијег коришћења средства, радне снаге и времена за извођење послова;
- што квалитетнијег обављања послова како за стамбене заједнице тако и за трећа лица;
- пораста учешћа на тржишту.

### 2.2. Кључне активности потребне за достизање циљева-основе за израду

Како је у претходној тачки наведено, постављене циљеве ЈКП „Стан“-а реализује у складу са кадровским потенцијалом и техничко-технолошком опремљеношћу којом Предузеће располаже. Значи, предузеће обезбеђује уредно, квалитетно и економски задовољавајуће пружање комуналних услуга које проистичу из наше делатности. У вршењу своје делатности од примарног значаја је обезбеђење сигурности корисника зграда и околине.

ЈКП „Стан“ утврђене **стратешке циљеве** остварује спровођењем и континуираним побољшањем ефикасности Система менаџмента квалитета (ISO 9001:2008).

Наведени систем обухвата следеће циљеве:

- Испуњење реалних захтева и очекивања корисника;
- Управљање процесима који доприносе повећању задовољства корисника;
- Учешће запослених у планирању, спровођењу и вредновању свих активности од значаја за квалитет услуга које пружамо;
- Стално побољшање квалитета свих услуга које пружамо;
- Одлучивање на основу прикупљених и анализираних података који се односе на процесе пружања услуга;
- Партнерских односа са испоручиоцима;
- Сталне модернизације опреме и обуке кадрова;
- Проширења покривености тржишта услугама које пружамо.

Постојање система менаџмента квалитетом нам омогућава да остваримо пословање предузећа са планираним ресурсима, одаберемо добре partnере и добављаче и спроведемо процес анализе података који дајући прецизан и детаљан преглед нашег пословања у садашњости, представља темељ за планирање и развој предузећа у будућности.

Руководство Предузећа је дефинисањем циљева за наредни пословни период потврдило да заступа развојну политику пословања предузећа, која се огледа у повећању физичког обима посла, продуктивности и финансијског резултата.

На основу наведеног планира се:

- Раст физичког обима посла;
- Раст пословних прихода;
- Раст пословних расхода;
- Повећање маркетиншких активности у циљу привлачења нових стамбених заједница и закључивања нових уговора о одржавању са Предузећем;
- Повећање продуктивности рада;
- Улагања у нову опрему као и боља ангажованост постојеће опреме;
- Стручно усавршавање радне снаге, а самим тим обезбедити висок степен мотивације запослених и њихову већу ефикасност.

### 2.3 Анализа тржишта и планирани физички обим активности за 2021. годину

Тржиште је у константној промени, а оно што свака фирма која намерава да опстане мора да чини јесте праћење тих промена и то путем анализе тржишта.

Анализом продајног тржишта, предузеће треба да сагледа да ли уз постојеће кадровске и производне капацитете с једне стране, може да задовољи постојеће и потенцијалне кориснике услуга с друге стране. ЈКП „Стан“ има са досадашњим корисницима наших услуга изграђене добре пословне односе стечене квалитетом изведених радова и поштовањем рокова што представља добру рекламу за привлачење нових корисника услуга. Маркентишким активностима у периоду сталног раста стамбених заједница Града Новог Сада ЈКП „Стан“ треба да поред уговарања са новим стамбеним заједницама ради и на враћању изгубљених стамбених заједница у претходном периоду. Из тог разлога неопходна је детаљна анализа разлога због којих су стамбене заједнице раскинуле уговор са ЈКП „Стан“-ом као и анализа конкуренције да би се увидело које су то слабости Предузећа у односу на конкуренцију и предузели кораци за њиховим отклањањем.

НАЗИВ	ПЛАН ЗА 2021. ГОДИНУ	РЕАЛИЗАЦИЈА ЗА 2021. ГОДИНУ	ИНДЕКС РЕАЛИЗАЦИЈА/ПЛАН
БРОЈ СКУПШТИНА	718	706	98,33%
БРОЈ ЛИФТОВА	229	218	95,20%
БРОЈ ХИДРОУРЕЂАЈА	221	219	99,10
БРОЈ УГОВОРА СА ФИРМАМА И УСТАНОВАМА	97	98	101,03

На крају 2021. године ЈКП „Стан“ је одржавало 706 стамбених заједница што је чинило 13,85% од укупног броја стамбених заједница Града Новог Сада, који на дан 31.12.2021. износи 5.099.

ЈКП „Стан“ је у 2021. години одржавало 218 лифтова, 170 хидроцела и 49 хидрофора.

### 2.4. Ризици у пословању и управљање ризицима

Имајући у виду да је управљање ризицима значајан сегмент управљања Предузећем, које је поверено руководиоцима, то је истовремено и алат којим се на време могу спречити неповољни догађаји, реаговати на њих и донети исправне пословне одлуке, које ће побољшати пословање и успешност Предузећа.

Без обзира да ли је у питању кредитни ризик, ценовни ризик ликвидности, новчаног тока или неки други, од изузетне је важности за предузеће, да располаже са људским ресурсима који су способни да квалитетно обављају своје надлежности и функције, како би исправно спроводили утврђени план.

У том правцу, ЈКП „Стан“ Нови Сад је позиционирало свој положај на тржишту на завидном нивоу с обзиром на веома оштру конкуренцију у области пружања услуга корисницима. У веома нелојалној конкуренцији, ЈКП „Стан“ Нови Сад се такмичи квалитетом услуга, приступачним ценама и прилагођеним и сведеним маркетингом.

Управљање ризицима у организацији ЈКП „Стан“ Нови Сад реализује се кроз четири компоненте:

- *Интерно окружење*  
Интерно окружење које чине сви запослени у ЈКП „Стан“ Нови Сад поставља основу виђења и схватања потенцијалног ризика.
- *Постављање циљева*  
Задати циљеви се морају вредновати према садржају потенцијалног ризика.
- *Идентификација догађаја*  
Спознаја интерних и екстерних фактора који могу утицати на имплементацију стратегије и циљева.
- *Процена ризика*  
Анализира се вероватноћа и утицај идентификованог ризика у циљу одлучивања како њиме управљати.

У тржишном систему и конкуренцији коју делатност ЈКП „Стан“ има, веома је важно доношење исправних пословних одлука и управљање ризицима, како би се обезбедило несметано функционисање ове делатности у комуналној привреди. Свакако да је највећа одговорност на органима управљања, то јест Надзорном одбору и директору, који у синергији треба да успоставе оквир, како би се успешно управљало свим ризицима у пословању.

## 2.5. Индикатори пословања

### Анализа остварених индикатора пословања

Прилог 2

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000  
динара

		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
<b>Укупни капитал</b>	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	0%	
<b>Укупна имовина</b>	План	235.404	169.147	198.094	173.386
	Реализација	160.616	181.900	214.610	167.500
	% одступања реализације од плана	- 68%	+ 8%	+ 8%	-3 %
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+ 2%	+ 18%	-22%
<b>Пословни приходи</b>	План	362.500	397.605	495.667	560.877
	Реализација	304.807	374.123	468.119	491.297
	% одступања реализације од плана	- 16%	- 6%	- 6%	-12%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	- 4%	+ 25%	+5%
<b>Пословни расходи</b>	План	337.506	381.985	461.693	529.225
	Реализација	287.594	348.743	415.847	458.914
	% одступања реализације од плана	- 25%	- 9%	- 10%	- 13%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	- 1%	+ 19%	+ 10%
<b>Пословни резултат</b>	План	24.994	15.620	33.974	31.652
	Реализација	17.213	25.380	52.272	32.383
	% одступања реализације од плана	-31%	+62%	+54%	+2%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-31%	+106%	-38%
<b>Нето резултат</b>	План	6.994	203.841	14.613	32.652
	Реализација	105.660	208.006	39.578	18.416
	% одступања реализације од плана	+1511%	+2%	+170%	- 44%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	-19%	- 53%
<b>Број запослених на дан 31.12.2021</b>	План	241	181	180	182
	Реализација	213	179	181	192
	% одступања реализације од плана	- 12%	- 1%	+ 1%	+5%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	- 3%	+ 1%	+6%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	44.300	44.300	56.000	56.940
	Реализација	40.521	42.891	52.309	56.675
	% одступања реализације од плана	- 19%	- 3%	- 7%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+ 1%	+ 22%	+ 8%
<b>Инвестиције</b>	План	0	0	20.000	2.000
	Реализација	0	0	19.735	1.834
	% одступања реализације од плана	0%	0%	- 1 %	- 8 %
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	-1 %	- 91%

	2019. година	2020. година	2021. година (план)	2021. година реализација
ЕБИТДА	0,61	0,06	5,67	0,06
ROA	115,00	0,50	0,38	0,42
ROE	0,00	0,00	0,00	0,00
Оперативни новчани ток	-181.296	29.296	125.062	23.660
Дуг / капитал	0,00	0,00	0,00	0,00
Ликвидност	151,00	86,00	192,93	159,00
% зарада у пословним приходима	54,46	45,60	45,37	46,88

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021. план	Стање на дан 31.12.2021 реализација.
Кредитно задужење без гаранције државе	270.000	262.500	217.500	217.500
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
<b>Укупно кредитно задужење</b>	<b>270.000</b>	<b>262.500</b>	<b>217.500</b>	<b>217.500</b>

у 000 динара

	2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Субвенције	План		20.000	
	Пренето		19.735	
	Реализовано		19.735	
Остали приходи из буџета	План			246.809
	Пренето		202.891	220.651
	Реализовано		202.891	220.651
Укупно приходи из буџета	План		20.000	246.809
	Пренето		222.626	220.651
	Реализовано		222.626	220.651

Реализована укупна имовина је мања 3 % у односу на планирану за 2021. годину и 22% мања од реализације претходне године.

Пословни приходи у 2021. години износе 491.297.000,00 динара и мањи су за 12% у односу на планиране и 5% већи у односу на пословне приходе у претходној години.

Пословни расходи у 2021. години износе 458.914.000,00 динара, мањи су за 13% у односу на планиране и 10% већи у односу на претходну годину.

Пословни резултат за 2021. годину износи 32.383.000,00 динара и у односу на планирани је већи за 2%, а у односу на остварени пословни резултат у 2020. години мањи је за 38%

ЈКП „Стан“ је пословну 2021. годину завршио, у односу на претходну 2020. годину, са 11 више запослених односно са 192 запослена.

Планирана и реализована просечна нето зарада у 2021. години је скоро на истом нивоу.

EBITDA је резултат пословања у који није урачунат трошак амортизације и трошак камате. Из табеле се види да је EBITDA у 2021. години на истом нивоу као и у 2020. години.

Оперативни новчани ток до краја 2021. године показује да је прилив из пословних активности изнад нивоа одлива из пословних активности.

ROA као стопа приноса средстава, је у 2021. години, нешто мања у односу на 2020. годину.

Из односа дуга и капитала види се да ЈКП „Стан“, иако је остварио добит у 2021. години, и даље има губитак изнад висине капитала.

ЛИКВИДНОСТ је способност предузећа да краткорочно извршава, односно измирује своје обавезе према року доспећа. Ликвидност предузећа није доведена у питање у 2021. години.

Однос зараде и пословних прихода у 2021. години је на нивоу претходних година.

ЈКП „Стан“ је кредитно задужен код Аик банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. У 2021. године је отплаћено 45.000.000,00 (дванаест анuitета).

## **2.6. Активности предузећа у 2021. години на унапређењу корпоративног управљања**

Након што је ЈКП „Стан“ спровело поступак финансијске консолидације, те после више од 10 година стабилизовао финансијску позицију, предузеће је у 2021. години спровело промену унутрашње организације, са бољом организационом структуром као и већом контролом рада и реализације. Улагањем у опрему и средства као што је софтвер за евидентирање и праћење пословних промена омогућава се увид у сваки сегмент пословања што утиче на већу ефикасност рада. Улагањем у опрему и средства за рад повећавају се радни капацитети, чиме се омогућава да се и у наредном периоду настави са остваривањем основне делатности и повећањем обима посла.

### 3. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

#### 3.1 Биланс стања и биланс успеха - 2021. година

Прилог 3

#### БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			Индекс	
			Реализа- ција 2020.	Реализа- ција 2021.	План 2021.	2021/ 2020 (5:4)	2021/ 2021 (5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0001</b>					
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)</b>	<b>0002</b>	<b>45.303</b>	<b>41.133</b>	<b>21.928</b>	<b>90,80</b>	<b>187,58</b>
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)</b>	<b>0003</b>	<b>602</b>	<b>1.368</b>	<b>645</b>	<b>227,24</b>	<b>212,09</b>
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	602	1.368	645	227,24	212,09
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011+0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	<b>0009</b>	<b>44.618</b>	<b>39.682</b>	<b>21.200</b>	<b>88,94</b>	<b>187,18</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	17.345	16.959	3.988	97,77	425,25
023	2. Постројења и опрема	0011	27.273	22.625	17.212	82,96	131,45
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		98			
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014					
029 део	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 део	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	<b>0017</b>					
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА(0019+0020+0021+0022+0023+0024 +0025+0026+0027)</b>	<b>0018</b>	83	83	83	100	100
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу правних лица(осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	83	83	83	100	100
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050(део) 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих тих лица у земљи	0021					

део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022						
045 део и 053 део	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови)у земљи	0023						
део 045 и део 053	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови)у иностранству	0024						
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025						
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026						
048,052,05 4,055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027						
<b>28 (део) осим 288</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0028</b>						
<b>288</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>0029</b>	<b>10.391</b>	<b>9.903</b>			<b>95,30</b>	
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	<b>0030</b>	<b>158.916</b>	<b>116.464</b>	<b>151.458</b>		<b>73,29</b>	<b>76,90</b>
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)</b>	<b>0031</b>	<b>21.025</b>	<b>26.499</b>	<b>15.380</b>		<b>126,04</b>	<b>172,30</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	19.116	22.265	15.380		116,47	144,77
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	1.453	3.560			245,01	
13	3. Роба	0034						
150,152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	456	674			147,80	
151,153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036						
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037						
<b>20</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)</b>	<b>0038</b>	<b>59.646</b>	<b>48.863</b>	<b>65.933</b>		<b>81,92</b>	<b>74,11</b>
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	59.646	48.863	65.933		81,92	74,11
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040						
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041						
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042						
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043						
<b>21, 22 и 27</b>	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)</b>	<b>0044</b>	<b>1.330</b>	<b>6.233</b>			<b>468,65</b>	
21,22 осим 223,224 и 27	1. Остала потраживања	0045	1.283	1.907			148,64	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		4.274				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	47	52			110,64	
<b>23</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)</b>	<b>0048</b>	<b>969</b>	<b>1.947</b>			<b>200,93</b>	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани – матично и зависна правна лица	0049						



231	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0050					
232,234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	969	1.947		200,93	
233,324 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део),238 и 239	8.остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
<b>24</b>	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	<b>0057</b>	<b>75.903</b>	<b>32.922</b>	<b>70.145</b>	<b>43,37</b>	<b>46,93</b>
<b>28 (део), осим 288</b>	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0058</b>					
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	<b>0059</b>	<b>214.610</b>	<b>167.500</b>	<b>173.386</b>	<b>78,05</b>	<b>96,61</b>
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	<b>0060</b>	<b>256.572</b>	<b>256.572</b>	<b>259.756</b>	<b>100</b>	<b>98,77</b>
	<b>ПАСИВА</b>						
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403+0404+0405+0406-0407+04080411-0412)0</b>	<b>0401</b>					
<b>30 ОСИМ 306</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0402</b>	<b>93.443</b>	<b>93.443</b>	<b>93.443</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0403</b>					
<b>306</b>	<b>III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА</b>	<b>0404</b>					
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	<b>0405</b>					
<b>330 и потражни салдо рачуна 331,332,33 3,334,335, 336 и 337</b>	<b>V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b>	<b>0406</b>					
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	<b>0407</b>					
<b>34</b>	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>	<b>0408</b>	<b>121.677</b>	<b>100.515</b>	<b>373.346</b>	<b>82,60</b>	<b>26,29</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	82.099	82.099	316.759	100	25,91
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	39.578	18.416	56.587	46,53	32,54
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	<b>0411</b>					
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>	<b>0412</b>	<b>426.749</b>	<b>388.760</b>	<b>593.716</b>	<b>91,09</b>	<b>72,03</b>
350	1. Губитак ранијих година	0413	426.749	388.760	593.716	91,09	72,03
351	2. Губитак текуће године	0414					
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420+0428)</b>	<b>0415</b>	<b>257.983</b>	<b>220.214</b>	<b>221.809</b>	<b>85,35</b>	<b>99,28</b>
<b>40</b>	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	<b>0416</b>	<b>40.483</b>	<b>47.714</b>	<b>4.309</b>	<b>117,86</b>	<b>118,37</b>
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	40.340	39.939		99,00	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	143	5.637	4.309	394,19	130,81

40,осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		2.138				
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)</b>	<b>0420</b>	<b>217.500</b>	<b>172.500</b>	<b>217.500</b>	<b>79,31</b>	<b>79,31</b>	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421						
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422						
411(део) и 412(део)	3 Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423						
414 и 416 део	4. Дугорочни кредити,зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	217.500	172.500	217.500	79,31	79,31	
415 и 416 део	5. Дугорочни кредити,зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425						
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426						
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427						
<b>49 део осим 498 и 495 (део)</b>	<b>III.ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0428</b>						
<b>498</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0429</b>						
<b>495(део)</b>	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	<b>0430</b>						
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0422+0449+0453+0454)</b>	<b>0431</b>	<b>168.256</b>	<b>142.088</b>	<b>78.504</b>	<b>84,47</b>	<b>180,99</b>	
<b>467</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>0432</b>	<b>5.072</b>	<b>6.442</b>	<b>0</b>	<b>127,01</b>	<b>0</b>	
<b>42,осим 427</b>	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)</b>	<b>0433</b>	<b>60.568</b>	<b>73.135</b>	<b>6.685</b>	<b>120,74</b>	<b>1.094,02</b>	
420 (део) и 421 (део)	1.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434						
420 (део) и 421 (део)	2.Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435						
422 (део),424 (део),425 (део),и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	15.568	28.135		180,71	0	
422 (део),424(део),425(део),и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	45.000	45.000	6.685	100	673,14	
423,424(део),425(део) и 429(део)	5. Кредити,зајмови и обавезе из иностранства	0438						
426	6. обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439						
428	7.Обавезе по основу финансијских деривата	0440						
<b>430</b>	<b>III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	<b>0441</b>	<b>1.378</b>	<b>1.474</b>	<b>1.567</b>	<b>106,97</b>	<b>94,07</b>	
<b>43 осим 430</b>	<b>IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)</b>	<b>0442</b>	<b>44.222</b>	<b>30.390</b>	<b>16.065</b>	<b>68,72</b>	<b>189,17</b>	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима-матична,зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443						
432 и 434	2. Обавезе према добављачима-матична,зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444						

435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	34.717	30.226	6.560	87,06	460,76
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 део	5. Обавезе по меницама	0447	9.505	164	9.505	1,73	1,73
439 део	6. Остале обавезе из пословања	0448					
<b>44, 45 и 46 осим 467,47 и 48</b>	<b>V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ(0450+0451+0452)</b>	<b>0449</b>	<b>47.753</b>	<b>30.647</b>	<b>54.187</b>	<b>64,18</b>	<b>56,56</b>
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	19.201	20.328	25.583	105,87	79,46
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.230	10.319	5.500	142,72	187,62
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	21.322		23.104		
<b>427</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕНЈЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО</b>	<b>0453</b>					
<b>49(део) осим 498</b>	<b>VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0454</b>	<b>9.263</b>				
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0=0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411) ≥ 0</b>	<b>0455</b>	<b>211.629</b>	<b>194.802</b>	<b>126.927</b>	<b>92,05</b>	<b>153,48</b>
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455) ≥ 0</b>	<b>0456</b>	<b>214.610</b>	<b>167.500</b>	<b>173.386</b>	<b>78,05</b>	<b>96,61</b>
<b>89</b>	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>0457</b>	<b>256.572</b>	<b>256.572</b>	<b>259.756</b>	<b>100</b>	<b>98,77</b>

Прилог За

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период 01.01.2021 - 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			Индекс	
			Реализација 2020.	Реализација 2021.	План 2021.	2021/2020 (5:4)	2021/2021 (5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 +1005+1008+1009-1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>	<b>468.119</b>	<b>491.297</b>	<b>560.877</b>	<b>104,95</b>	<b>87,59</b>
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 +1004)</b>	<b>1002</b>					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1005</b>	<b>458.138</b>	<b>479.488</b>	<b>551.217</b>	<b>104,66</b>	<b>86,99</b>
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	458.138	479.488	551.217	104,66	86,99
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
<b>62</b>	<b>III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	<b>1008</b>					
<b>630</b>	<b>IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	<b>1009</b>		<b>2.107</b>			
<b>631</b>	<b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	<b>1010</b>	<b>1.255</b>				
<b>64 и 65</b>	<b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1011</b>	<b>11.229</b>	<b>9.702</b>	<b>9.660</b>	<b>86,40</b>	<b>100,43</b>
<b>68, осим 683, 685 и 686</b>	<b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	<b>1012</b>	<b>7</b>				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>	<b>415.847</b>	<b>458.914</b>	<b>529.225</b>	<b>110,36</b>	<b>86,71</b>
<b>50</b>	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	<b>1014</b>					
<b>51</b>	<b>II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>1015</b>	<b>69.618</b>	<b>70.410</b>	<b>102.000</b>	<b>101,14</b>	<b>69,03</b>
<b>52</b>	<b>III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)</b>	<b>1016</b>	<b>206.422</b>	<b>230.354</b>	<b>254.480</b>	<b>111,59</b>	<b>90,52</b>
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	152.685	171.622	177.400	112,40	96,74
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	26.189	29.400	31.650	112,26	92,89
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	27.548	29.332	45.430	106,48	64,57
<b>540</b>	<b>IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>1020</b>	<b>8.139</b>	<b>5.945</b>	<b>9.000</b>	<b>73,04</b>	<b>66,06</b>
<b>58, осим 583, 585 и 586</b>	<b>V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	<b>1021</b>			<b>745</b>		
<b>53</b>	<b>VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>1022</b>	<b>94.553</b>	<b>105.497</b>	<b>118.000</b>	<b>111,57</b>	<b>89,40</b>

54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	11.472	16.558	12.000	144,33	137,98
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	25.643	30.150	33.000	117,57	91,36
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1025	52.272	32.383	31.652	61,95	102,31
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030+1031)	1027	2.223	2.209	4.500	99,37	49,09
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.223	2.209	4.500	99,37	49,09
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030					
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+ 1034+ 1035+ 1036)	1032	9.184	11.671	12.000	127,08	97,26
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	9.184	11.671	12.000	127,08	97,26
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035					
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА(1027-1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027) ≥ 0	1038	6.961	9.462	7.500	135,92	126,16
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	6.042	2.855		47,25	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	7.169	6.922		96,55	
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	16.012	14.871	11.200	92,87	132,78
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	11.528	10.064	2.700	87,30	372,74
	Л.УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043	492.396	511.232	576.577	103,83	88,67
	Љ.УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044	443.728	487.571	543.925	109,88	89,64
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043- 1044) ≥ 0	1045	48.668	23.661	32.652	48,62	72,46
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043) ≥ 0	1046					
69-59	Њ.ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59- 69	О.НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	1.950	824		42,26	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048) ≥ 0	1049	46.718	22.837	32.652	48,88	69,94

	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (105-1046+1047-1048) ≥ 0</b>	<b>1050</b>					
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>						
<b>721</b>	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1051</b>	<b>8.954</b>	<b>3.934</b>		<b>43,94</b>	
<b>722 дуг. салдо</b>	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	<b>1052</b>		<b>487</b>			
<b>722 пот. салдо</b>	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	<b>1053</b>	<b>1.814</b>				
<b>723</b>	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	<b>1054</b>					
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054) ≥ 0</b>	<b>1055</b>	<b>39.578</b>	<b>18.416</b>	<b>32.652</b>	<b>46,53</b>	<b>56,40</b>
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054) ≥ 0</b>	<b>1056</b>					
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	<b>1057</b>					
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	<b>1058</b>					
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	<b>1059</b>					
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	<b>1060</b>					
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000динарима

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01- 31.12.2020. Претходна година	План за 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01.- 31.12.2021.	Индекс реализација 01.01.-31.12.2021/ план 01.01.- 31.12.2021.
	1	2	3	4	5	6
1	<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
2	<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	<b>562,499</b>	<b>624,722</b>	<b>699,556</b>	<b>111.98</b>
3	1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	545,739	585,909	693,443	<b>118.35</b>
4	2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
5	3. Примљене камате из пословних активности	3004	2,223		2,209	
6	4. Остали приливи из редовног пословања	3005	14,537	38,813	3,904	<b>10.06</b>
7	<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	<b>504,615</b>	<b>573,480</b>	<b>698,765</b>	<b>121.85</b>
8	1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	226,628	253,000	364,408	144.03
9	2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
10	3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	204,606	254,480	232,120	91.21
11	4. Плаћене камате у земљи	3010	7,708		13,159	
12	5. Плаћене камате у иностранству	3011				
13	6. Порез на добитак	3012	10,632		30,861	
14	7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	55,041	66,000	58,217	88,21
15	8. Остали одливи из пословних активности	3014				
16	<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3015	<b>57,884</b>	<b>42,457</b>	<b>791</b>	<b>1.86</b>
17	<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3016				
14	<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
15	<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	<b>412</b>		<b>203</b>	
16	1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3018				
17	2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	412		203	
18	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3020				
19	4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
20	5. Примљене дивиденде	3022				
21	<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	<b>15,248</b>		<b>2,201</b>	
22	1. Куповина акција и удела	302				
23	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	15,248		2,201	
24	3. Остали финансијски пласмани	3026				
25	<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3027				

26	<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3028	<b>14,836</b>		<b>1,998</b>	
27	<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
28	<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029			<b>3,226</b>	
29	1. Увећање основног капитала	3030				
30	2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
31	3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
32	4. Краткорочни кредити у земљи	3033			3,226	
33	5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
34	6. Остале дугорочне обавезе	3035				
35	7. Остале краткорочне обавезе	3036				
36	<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3037	<b>12,150</b>	<b>57,000</b>	<b>45,000</b>	<b>78.95</b>
37	1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
38	2. Дугорочни кредити у земљи	3039		45,000	45,000	<b>100.00</b>
39	3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
40	4. Краткорочни кредити у земљи	3041	11,955			
41	5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		12,000		<b>0.00</b>
42	6. Остале обавезе	3043				
43	7. Финансијски лизинг	3044	195			
44	8. Исплаћене дивиденде	3045				
45	<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3046				
46	<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3047	<b>12,150</b>	<b>57,000</b>	<b>41,774</b>	<b>73.29</b>
47	<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	<b>562,911</b>	<b>624,772</b>	<b>702,985</b>	<b>112.52</b>
48	<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+ 3023 + 3037)</b>	3049	<b>532,013</b>	<b>630,480</b>	<b>745,966</b>	<b>118.32</b>
49	<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 – 3049) ≥ 0</b>	3050	<b>30,898</b>			
50	<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 – 3048) ≥ 0</b>	3051		<b>5,708</b>	<b>42,981</b>	<b>753.00</b>
51	<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	45,005	75,903	75,903	<b>100.00</b>
52	<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
53	<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
54	<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 – 3050-3051 + 3052 + 3053 – 3054)</b>	3055	<b>75,903</b>	<b>70,145</b>	<b>32,922</b>	<b>46.93</b>



## СТРУКТУРА ПРИХОДА И РАСХОДА

Прилог Зв

ОПИС	Реализација 2020.	План 2021.	Реализација 31.12.2021.	Индекс
(1)	(2)	(3)	(4)	(5) =(4)/(3)
Приходи од одржавања зграда – инвестиционо одржавање	10.173	10.000	10.112	101,12
Приходи од одржавања зграда – фиксни	60.773	69.600	59.987	86,19
Приходи од одржавања зграда – променљиви	11.174	12.000	11.217	93,47
Приходи од одржавања зграда – пословни простор	46.102	52.200	40.105	76,83
Приходи од одржавања зграда – спремање	5.765	6.500	6.273	96,51
Приходи од одржавања зграда – димничарина	101.086	108.915	103.612	95,13
Приходи од посебних услуга стамбене заједнице	6.420	10.000	5.843	58,43
Приход од услуга – Градска управа за имовину и имовинско правне послове	53.053	77.000	51.983	67,51
Приход од услуга – Радосно детињство	29.230	42.000	36.012	85,74
Приход од услуга – трећа лица	23.058	15.833	13.782	87,05
Приход од услуга - јавна расвета	83.406	104.160	102.488	98,39
Приход од услуга – свечана расвета	10.100	12.342	12.165	98,57
Приход од услуга – декорација града	3.764	4.167	3.816	91,58
Приход од закупнина	734	420	462	109,52
Приход од посебно уговорених услуга – физичка лица	1.189	1.500	63	4,20
Приходи од услуга Служба за заједничке послове	12.845	25.000	22.030	88,12
Смањења вредности, залиха и недовршених готових производа	<b>1.255</b>	<b>745</b>	<b>0</b>	-
Приходи од усклађивања вредности имовине	<b>7</b>			
Приходи од условљених донација	10.495	9.240	9.240	100,00
Повећање вредности залиха и нед. готових производа	-	-	2.107	-
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ:</b>	<b>468.119</b>	<b>560.877</b>	<b>491.297</b>	<b>87,59</b>
<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ:</b>	<b>2.223</b>	<b>4.500</b>	<b>2.209</b>	<b>49,09</b>
<b>Остали приходи</b>	<b>16.012</b>	<b>11.200</b>	<b>14.871</b>	<b>132,78</b>
Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	6.042		2.855	
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>492.396</b>	<b>576.577</b>	<b>511.232</b>	<b>88,67</b>
Зараде и накнаде запослених са припадајућим доприносима	206.422	254.480	230.354	90,52

Трошкови материјала, горива и енергије	69.618	102.000	70.410	69,03
Трошкови производних услуга(подизвођачи, транспортне услуге, одржавање ос, сакупнине, реклама, пропаганда, комуналне услуге)	94.553	118.000	105.497	89,40
Трошкови амортизације	8.139	9.000	5.945	66,06
Трошкови резервисања	11.472	12.000	16.558	137,98
Нематеријални трошкови	25.643	33.000	30.150	91,36
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ:</b>	<b>415.847</b>	<b>529.225</b>	<b>458.914</b>	
<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>9.184</b>	<b>12.000</b>	<b>11.671</b>	<b>97,26</b>
<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>11.528</b>	<b>2.700</b>	<b>10.064</b>	<b>372,74</b>
Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	7.169		6.922	
<b>УКУПНИ РАСХОДИ:</b>	<b>443.728</b>	<b>543.925</b>	<b>487.571</b>	<b>89,64</b>
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ – УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>48.668</b>	<b>32.652</b>	<b>23.661</b>	<b>72,46</b>
Негативан нето ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	1.950	-	824	-
<b>ДОБИТ ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>46.718</b>	<b>32.652</b>	<b>22.837</b>	<b>-</b>
Порески расходи периода	8.954		4.421	-
Порески приходи периода	1.814			
<b>ДОБИТАК</b>	<b>39.578</b>	<b>32.652</b>	<b>18.416</b>	<b>-</b>

### 3.2. Образложење структуре планираних прихода и расхода

Приходи од одржавања зграда инвестиционо одржавање остварени су у износу 10.112.000,00 динара и већи су за 1,12% у односу на план за 2021. годину.

Реализовани приходи текућег одржавања зграда (фиксни) у односу на планиране приходе су остварени на нивоу од 86,19% у односу на план за 2021. годину и износе 59.987.000,00 динара.

Приходи од димничарине остварени су у износу 103.612.000,00 динара и на нивоу су од 95,13% од планом предвиђеног, а приход од одржавања зграда (променљиви) је на нивоу од 93,47% од планом предвиђеног и износи 11.217.000,00 динара.

Приход од одржавања зграда (хигијена) остварен је у износу 6.273.000,00 динара и на нивоу је од 96,51 % од планом предвиђеног док приход од одржавања пословног простора износи 40.105.000,00 динара и на нивоу је од 76,83 % од планом предвиђеног.

Приходи од јавне расвете у 2021. години остварени су у износу од 102.488.000,00 динара и на нивоу су од 98,39% у односу на план за 2021. годину.

**Укупни приходи** остварени су у укупном обиму од 511.232.000,00 динара и мањи су за 11,33% у односу на план.

Трошкови зарада и накнада зарада запослених са припадајућим доприносима у 2021. години су остварени у износу од 230.354.000,00 динара и на нивоу су од 90,52% у односу на план за 2021. годину.

Трошкови материјала, горива и енергије су на нивоу од 69,03% од планом предвиђених и износе 70.410.000,00 динара. Трошкови производних услуга у 2021. години реализовани су у износу 105.497.000,00 динара и на нивоу су од 89,40% од планом предвиђеног износа.

Трошкови амортизације у 2021. години реализовани су у износу од 5.945.000,00 и на нивоу су од 66,06% од планом предвиђеног износа.

Нематеријални трошкови су на нивоу од 91,36%, у односу на план за 2021. годину и износе 30.150.000,00 динара.

Финансијски расходи су на нивоу од 97,26% у односу на план за 2021. годину и износе 11.671.000,00 динара, а остали расходи су на нивоу од 372,74% у односу на план за 2021. годину и износе 10.064.000,00 динара.

**Укупни расходи** остварени су у обиму од 487.571.000,00 динара што је за 10,36% мање у односу на план за 2021. годину.

### 3.3 Приходи из буџета – динамика прихода

Прилог 4

#### ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ПРИХОД	Реализација у 2020	Планирано за 2021 годину	Реализација у 2021	у динарима
				Индекс реализација/план 2021
	1	2	3	4(3/2)
Субвенције	19.734.637,50			
Остали приходи из буџета	202.890.947,00	246.809.096,00	220.650.565,45	89,40
УКУПНО	222.625.584,50	246.809.096,00	220.650.565,45	89,40

### 3.4 ОБРАЗЛОЖЕЊЕ НАМЕНЕ КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА

Остали приходи из буџета планирани су програмом пословања за 2021 годину у износу од 246.809.096,00 .  
У периоду од 01.01.2021.-31.12.2021. године од овог износа реализовано је и пренето из буџета 220.650.565,45 динара и то:

- Градска управа за комуналне послове 142.163.684,53 динара,
- Служба за заједничке послове 26.438.877,44 динара, и
- Градска управа за имовину и имовинско правне послове 52.048.003,48 динара.

### 3.5 ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗА ЗАРАДЕ, НАКНАДЕ ЗАРАДА И ОСТАЛЕ ЛИЧНЕ РАСХОДЕ

Прилог 5

#### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01- 31.12.2020.	Реализација 01.01- 31.12.2021.	План 01.01- 31.12.2021.	Индекс реализација/План 2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	110.475.226	124.330.362	124.357.400	99,98
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	152.609.047	171.621.544	177.400.000	96,74
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	178.754.575	201.022.045	209.049.600	96,16
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	181	192	182	105,49
4.1.	- на неодређено време	161	163	163	100
4.2.	- на одређено време	20	29	19	152,63
5	Накнаде по уговору о делу	2.518.581	1.599.634	6.000.000	26,67
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	1	5	20
7	Накнаде по ауторским уговорима				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	5.917.673	8.194.954	10.000.000	81,95
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	12	11	12	91,67
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора				
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*				
13	Накнаде члановима скупштине				
14	Број чланова скупштине*				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.415.093	1.414.357	1.440.000	98,22
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	100
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију				
18	Број чланова Комисије за ревизију*				
19	Превоз запослених на посао и са посла	6.988.830	6.729.186	11.500.000	58,51
20	Дневнице на службеном путу	51.813	14.550	150.000	9,70
21	Накнаде трошкова на службеном путу	60.580	41.800	150.000	27,87
22	Отпремнина за одлазак у пензију	515.671	424.876	990.000	52,92
23	Број прималаца отпремнине	3	4	3	133,33
24	Јубиларне награде	168.524	71.568	2.500.000	2,86
25	Број прималаца јубиларних награда	2	13	15	86,67

26	Смештај и исхрана на терену				
27	Помоћ радницима и породици радника	1.156.090	1.476.896	4.000.000	36,92
28	Стипендије				
29	Солидарна помоћ радницима у складу са Анексом II посебног колективног уговора за Јавна предузећа	8.400.000	8.592.577	8.700.000	98,77
30	Остале накнаде трошкова запосленима	475.000	771.437	0	

\* Трошак јубиларних награда је кроз табелу „трошкови запослених“ исказан у мањем износу, из разлога што су јубиларне награде исплаћене из резервисања за јубиларне награде (конто 404100), а кроз табелу је исказан трошак пореза за јубиларне награде.

#### **4. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2021. ГОДИНУ**

На крају пословне 2021. године ЈКП „Стан“ Нови Сад је исказао позитиван финансијски резултат. Нето добит након обрачуна пореских расхода износи **18.415.917,54** динара.

Расподела утврђене нето добити ЈКП „Стан“ Нови Сад за 2021. годину у износу од **18.415.917,54** динара извршиће се, у складу са Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2022. годину („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 56/21 и 7/22) и Статутом ЈКП "Стан"Нови Сад.

## 5. РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

На дан 31.12.2021. године у ЈКП „Стан“-у укупно је било запослено 192 радника.

### 5.1. Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Прилог 6

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
Руководство	5	6	5	4	1
Служба за координацију и инжењеринг	8	17	16	16	0
Служба пратећих радова	15	48	56	48	8
Служба за лифтове, хидроуређаје, електрорадове и јавно осветљење	14	29	29	27	2
Служба димничарских радова	4	19	22	19	3
Служба набавке и магацина	4	4	4	4	0
Служба књиговодствено - финансијских послова	6	7	7	7	0
Служба општих послова	10	32	38	34	4
Служба за односе са стамбеним заједницама	2	2	4	2	2
<b>УКУПНО:</b>	<b>68</b>	<b>164</b>	<b>181</b>	<b>161</b>	<b>20</b>

**Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године**

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководство	5	5	4	3	1
2	Служба за правне и кадровске послове	4	6	5	4	1
3	Служба за односе са стамбеним заједницама	4	11	11	9	2
4	Служба за финансијско књиговодствене послове	6	11	8	6	2
5	Служба за јавне набавке	4	5	5	4	1
6	Служба за координацију и инжињеринг	11	16	12	12	0
7	Служба грађевинских и занатских радова	1	1	1	1	0
8	Одељење за одржавање инсталација	5	25	21	17	4
9	Одељење за молерско-фарбарске, зидарске, керамичарске и столарске радове	8	26	28	23	5
10	Одељење браварско-лимарских радова	3	10	11	9	2
11	Служба за лифтове, хидроуређаје, електро радове и јавно осветљење	1	1	1	1	0
12	Одељење за одржавање лифтова	3	9	8	8	0
13	Одељење за хидроуређаје и електро радове	7	14	14	13	1
14	Одељење за одржавање јавног осветљења	4	8	6	4	2
15	Служба за димничарске радове и одржавање хигијене	2	2	2	2	0
16	Одељење за димничарске радове	3	20	23	18	5
17	Одељење за одржавање хигијене	2	15	14	14	0
18	Служба општих послова	1	1	1	1	0
19	Одељење магацина	4	6	6	4	2
20	Одељење возног парка	3	9	6	5	1
21	Служба ППЗ и заштите животне средине	3	3	1	1	0
22	Служба безбедности и здравља на раду	2	2	2	2	0
23	Служба информационих система и технологије	2	2	2	2	0
<b>УКУПНО:</b>		<b>88</b>	<b>208</b>	<b>192</b>	<b>163</b>	<b>29</b>

## 5.2. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА, ПОЛНА И СТРУКТУРА ПО РАДНОМ СТАЖУ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7

### Квалификациона структура

Квалификациона структура	31.12.2020.		31.12.2021.	
	Број радника	%	Број радника	%
висока стручна спрема	22	12,15	21	10,94
виша стручна спрема	11	6,08	10	5,21
високо-квалиф. радник	2	1,10	2	1,04
средња стручна спрема	72	39,79	82	42,71
квалификовани радник	61	33,70	61	31,78
полу-квалифик. радник	5	2,76	7	3,65
неквалификовани радник	8	4,42	9	4,67
<b>УКУПНО:</b>	<b>181</b>	<b>100</b>	<b>192</b>	<b>100</b>

Број запослених је са 181 запослених радника у 2020. години повећан на 192 у 2021. години. И даље највећи број запослених има средњу стручну спрему 42,71%, претежно електро, машинске и грађевинске струке, а 31,78% запослених чине квалификовани радници. Учешће НКВ, ПКВ, КВ радника и радника са ССС од 82,81% у укупној структури запослених последица је чињенице да је основна делатност предузећа пружање занатских услуга (водоинсталатерске, зидарске, молерско-фарбарске, браварско-лимарске услуге).

Стручна оспособљеност, знање и искуство као и изузетно познавање проблематике одржавања инсталација и опреме у зградама у којима раде, највише доприносе високом квалитету услуга које ЈКП „Стан“ обезбеђује својим корисницима.

### Број запослених по времену у радном односу

Године стажа	31.12.2020.		31.12.2021.	
	Број запослених	%	Број запослених	%
0-10	10	5,52	20	10,42
10-20	54	29,83	51	26,56
20-30	62	34,26	67	34,90
30-40	51	28,18	51	26,56
преко 40	4	2,21	3	1,56
<b>УКУПНО:</b>	<b>181</b>	<b>100</b>	<b>192</b>	<b>100</b>

Када је у питању структура запослених са аспекта броја година стажа, није дошло до значајнијих промена. Највећи број запослених чине они који имају 20 до 30 година стажа и они учествују са 34,90% у структури укупно запослених у 2021. години.



### Старосна структура

Године живота	31.12.2020.		31.12.2021.	
	Број запослених	%	Број запослених	%
20-30	2	1,10	6	3,13
30-40	21	11,60	23	11,98
40-50	63	34,81	64	33,33
50-60	70	38,68	70	36,46
преко 60	25	13,81	29	15,10
<b>УКУПНО:</b>	<b>181</b>	<b>100</b>	<b>192</b>	<b>100</b>

Старосна структура запослених у 2021. години није значајније промењена у односу на стање од 31.12.2020. године. Највећи број запослених је старости 50 до 60 година живота и они чине 36,46% запослених док они млађи од 30 година као и они старији од 60 учествују са 18,23% у укупном броју запослених.

### Структура по полу

Пол	31.12.2020.	31.12.2021.
Жене	49	52
Мушкарци	132	140
<b>Укупно</b>	<b>181</b>	<b>192</b>

### Параметри нето зарада:

Месец	Просечна нето зарада		Индекс (3/2)
	2020.	2021.	
(1)	(2)	(3)	(4)
Јануар	52.035,12	52.071,38	100,07
Фебруар	48.083,16	53.236,92	110,72
Март	52.279,93	56.411,46	107,90
Април	53.621,43	56.372,96	105,13
Мај	51.200,34	54.114,27	105,69
Јун	51.990,47	56.760,28	109,17
Јул	53.855,85	56.537,97	104,98
Август	50.865,12	56.474,37	111,03
Септембар	51.887,60	56.782,97	109,43
Октобар	52.497,45	57.368,97	109,28
Новембар	52.100,23	60.079,37	115,31
Децембар	57.290,58	63.887,58	111,51
<b>Просечно:</b>	<b>52.308,94</b>	<b>56.674,87</b>	<b>108,35</b>

Просечна нето зарада у 2021. години износи 56.674,87 и већа је за 8,35% у односу на просечну нето зараду за 2020 годину.

Зараде као и регрес за 2021. годину исплаћени су у целости, осим зараде за децембар која је исплаћена у јануару 2022. године.

## 5.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	181		Стање на дан 30.06.2021. године	187
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	3
1	пензија		1	споразум	1
2			2	пензија	2
3			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	4		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	2
1	одређено	1	1	одређено	2
2	неодређено	3	2		
	Стање на дан 31.03.2021. године	185		Стање на дан 30.09.2021. године	186
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	185		Стање на дан 30.09.2021. године	186
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	3		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	0
1	пензија	2	1	пензија	
2	споразум	1	2		
3			3		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	5		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	6
1	одређено	5	1	одређено	3
2			2	неодређено	3
	Стање на дан 30.06.2021. године	187		Стање на дан 31.12.2021. године	192

## 5.4. ЗАРАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 9

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину – Бруто 1

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	185	14.917.734	80.636	179	14.317.990	79.989	5	399.944		1	199.800	199.800
<b>II</b>	185	14.917.734	80.636	179	14.317.990	79.989	5	399.944		1	199.800	199.800
<b>III</b>	185	14.917.734	80.636	179	14.317.990	79.989	5	399.944		1	199.800	199.800
<b>IV</b>	184	14.837.088	80.636	178	14.237.363	79.985	5	399.926		1	199.800	199.800
<b>V</b>	183	14.756.450	80.636	177	14.156.742	79.982	5	399.908		1	199.800	199.800
<b>VI</b>	183	14.756.450	80.636	177	14.156.742	79.982	5	399.908		1	199.800	199.800
<b>VII</b>	183	14.756.450	80.636	177	14.156.742	79.982	5	399.908		1	199.800	199.800
<b>VIII</b>	183	14.756.450	80.636	177	14.156.742	79.982	5	399.908		1	199.800	199.800
<b>IX</b>	183	14.756.450	80.636	177	14.156.742	79.982	5	399.908		1	199.800	199.800
<b>X</b>	182	14.765.820	80.636	176	14.076.130	79.978	5	399.980		1	199.800	199.800
<b>XI</b>	182	14.765.820	80.636	176	14.076.130	79.978	5	399.980		1	199.800	199.800
<b>XII</b>	182	14.765.820	80.636	176	14.076.130	79.978	5	399.980		1	199.800	199.800
<b>УКУПНО</b>		177.400.000	967.632		170.203.433	959.796	5	4.798.967			2.397.600	
<b>ПРОСЕК</b>	184	14.783.333	80.636	177	14.183.619	79.983	5	399.914		1	199.800	199.800

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину – Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	181	13.269.975	73.315	181	13.092.570	72.335				1	177.405	177.405
<b>II</b>	183	13.585.681	74.239	182	13.409.360	73.678				1	176.321	176.321
<b>III</b>	185	14.347.224	77.553	184	14.169.238	77.007				1	177.986	177.986
<b>IV</b>	185	13.932.620	75.311	184	13.754.511	74.753				1	178.109	178.109
<b>V</b>	185	13.663.648	73.858	184	13.485.615	73.291				1	178.033	178.033
<b>VI</b>	187	14.350.778	76.742	186	14.172.622	76.197				1	178.156	178.156
<b>VII</b>	187	14.289.419	76.414	186	14.111.262	75.867				1	178.156	178.156
<b>VIII</b>	187	14.355.515	76.767	186	14.173.844	76.203				1	181.671	181.671
<b>IX</b>	186	14.211.066	76.404	185	14.032.910	75.856				1	178.156	178.156
<b>X</b>	187	14.418.171	77.103	186	14.240.410	76.561				1	177.756	177.756
<b>XI</b>	188	15.115.165	80.400	187	14.936.468	79.874				1	178.697	178.697
<b>XII</b>	192	16.082.281	83.762	191	15.902.845	83.261				1	179.436	179.436
<b>УКУПНО</b>		171.621.544	921.868		169.481.656	914.883					2.139.882	2.139.882
<b>ПРОСЕК</b>	186	14.301.795	76.822	185	14.123.471	76.240				1	167.832	167.832

Исплаћена укупна маса зарада бруто 1 у 2021. години износи 171.621.544,00 динара а просечна бруто 1 зарада износи 76.822,00 динара.

## Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	185	17.579.179	95.023	179	16.872.320	94.259	5	471.294	94.259	1	235.565	235.565
<b>II</b>	185	17.579.179	95.023	179	16.872.320	94.259	5	471.294	94.259	1	235.565	235.565
<b>III</b>	185	17.579.179	95.023	179	16.872.320	94.259	5	471.294	94.259	1	235.565	235.565
<b>IV</b>	184	17.484.143	95.023	178	16.777.307	94.255	5	471.271	94.255	1	235.565	235.565
<b>V</b>	183	17.389.121	95.023	177	16.682.304	94.250	5	471.252	94.250	1	235.565	235.565
<b>VI</b>	183	17.389.121	95.023	177	16.682.304	94.250	5	471.252	94.250	1	235.565	235.565
<b>VII</b>	183	17.389.121	95.023	177	16.682.304	94.250	5	471.252	94.250	1	235.565	235.565
<b>VIII</b>	183	17.389.121	95.023	177	16.682.304	94.250	5	471.252	94.250	1	235.565	235.565
<b>IX</b>	183	17.389.121	95.023	177	16.682.304	94.250	5	471.252	94.250	1	235.565	235.565
<b>X</b>	182	17.294.105	95.023	176	16.587.310	94.246	5	471.230	94.246	1	235.565	235.565
<b>XI</b>	182	17.294.105	95.023	176	16.587.310	94.246	5	471.230	94.246	1	235.565	235.565
<b>XII</b>	182	17.294.105	95.023	176	16.587.310	94.247	5	471.230	94.246	1	235.565	235.565
<b>УКУПНО</b>		209.049.600			200.567.717			5.655.103			2.826.780	
<b>ПРОСЕК</b>	183	17.420.800	95.023	177	16.713.976	94.252	5	471.259	94.252	1	235.565	235.565

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину – Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	181	15.551.516	85.920	181	15.344.573	84.777				1	206.943	206.943
<b>II</b>	183	15.923.968	87.016	182	15.718.290	86.364				1	205.678	205.678
<b>III</b>	185	16.816.631	90.901	184	16.609.011	90.266				1	207.620	207.620
<b>IV</b>	185	16.331.544	88.279	184	16.123.780	87.629				1	207.764	207.764
<b>V</b>	185	16.013.983	86.562	184	15.806.307	85.904				1	207.676	207.676
<b>VI</b>	187	16.822.314	89.959	186	16.614.468	89.325				1	207.818	207.818
<b>VII</b>	187	16.747.575	89.559	186	16.539.757	88.923				1	207.818	207.818
<b>VIII</b>	187	16.819.147	89.942	186	16.607.228	89.286				1	211.919	211.919
<b>IX</b>	186	16.643.839	89.483	185	16.436.021	88.843				1	207.818	207.818
<b>X</b>	187	16.884.070	90.289	186	16.676.718	89.660				1	207.352	207.352
<b>XI</b>	188	17.703.972	94.170	187	17.495.522	93.559				1	208.450	208.450
<b>XII</b>	192	18.763.486	97.726	191	18.555.072	97.147				1	208.442	208.442
<b>УКУПНО</b>		201.022.045	1.079.806		198.526.747	1.071.683					2.495.298	2.495.298
<b>ПРОСЕК</b>	186	16.751.837	89.984	185	16.543.896	89.307				1	207.939,17	207.939,17

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Исплаћена укупна маса зарада бруто 2 у 2021. години износи 201.022.045,00 динара а просечна бруто 2 зарада износи 89.984,00 динара

## РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

		Исплаћена у 2021. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	57.926,60	42.436,55	65.070	45.614
	Највиша зарада	120.006,37	86.054,46	118.973	83.400
Пословодство	Најнижа зарада	176.320,70	125.430,80	199.800	140.060
	Највиша зарада	181.670,98	129.181,35	199.800	140.060

## 5.5. Накнаде Надзорног одбора

Прилог 10.

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у  
динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2021 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000		900.000	300.000	300.000	
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у  
динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2021 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
II	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
III	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
IV	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
V	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
VI	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
VII	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
VIII	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
IX	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
X	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
XI	117.924	39.308	39.308	2	120.000	40.000	40.000	2
XII	117.193	39.064	39.064	2	120.000	40.000	40.000	2
УКУПНО	1.414.357	471.452	471.452		1.440.000	480.000	480.000	
ПРОСЕК	117.863	39.288	39.288	2	120.000	40.000	40.000	



## 5.6. Накнаде члановима Комисије за ревизију

Прилог 11.

### Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месећ	Комисија за ревизију - реализација 2021. година				Комисија за ревизију - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

### Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месећ	Комисија за ревизију - реализација 2021. година				Комисија за ревизију - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

## 6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

### 6.1. Кредитна задуженост

Краткорочни кредити и зајмови у земљи - обавезе за примљене зајмове од јавних предузећа чији је оснивач Град Нови Сад сведене су са стањем на дан 31.12.2021. године на износ 28.135.146,89 динара.

Остале краткорочне обавезе из пословања – садрже обавезе за издате менице од стране Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад у износу од 164.429,04 динара, а по основу јемства датог за кредит који је подигнут од стране ЈКП „Стан“.

ЈКП „Стан“ је кредитно задужен код АИК Банка а.д. Београд у виду дугорочног кредита за ликвидност без гаранције државе у укупном износу од 270.000.000,00 динара на период од 7 година са грејс периодом од 12 месеци. Отплата главница и камате кредита је на месечном нивоу. У 2021. години је отплаћено 45.000.000,00 динара главнице дуга. Стање кредитне задужености на дан 31.12.2021. године је 217.500.000,00 динара.

Прилог 12

### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домашњи кредитор	аик банка	дин	не	262.500.000	262.500.000	2019	72	12	05.11.2020	4,20	12	45.000.000	12.472.873,07	262.500,00	217.500.000
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

## 7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

У периоду 01.01.-31.12.2021. године финансијска улагања за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности – текуће одржавање реализована су у износу од 205.252.656,00 динара и то:

- **Добра**, у вредности од 72.748.896,00 динара, из сопствених средстава,
- **Услуге**, у вредности од 48.050.997,00 динара из сопствених средстава и
- **Радови**, у вредности од 80.918.265,00 динара из сопствених средстава.

Прилог 13

Редни број	ПОЗИЦИЈА	План 01.01-31.12.2021.	Реализација 01.01-31.12.2021.	Индекс реализација/план 01.01-31.12.2021.
<b>Добра - основна средства</b>				
1	IT опрема и алати	2.000.000	1.834.400	91,72
<b>Добра - материјал</b>				
1	материјал за израду -	86.110.000	57.367.250	66,62
2	остали материјал (канцеларијски)	1.000.000	749.884	74,99
3	Трошкови горива	7.700.000	6.388.348	82,97
4	Трошкови електричне енергије	1.890.000	2.003.146	105,99
5	Резервни делови	800.000	402.115	50,26
6	Ситан инвентар	1.000.000	1.716.681	171,67
7	Новогодишњи пакетићи	500.000	504.600	100,92
8	хтз и лична заштитна опрема	1.000.000	1.782.472	178,25
<b>Укупно добра:</b>		<b>102.000.000</b>	<b>72.748.896</b>	<b>71,32</b>
<b>Услуге</b>				
1	трошкови интернета	600.000	334.385	55,73
2	трошкови фиксне телефоније	700.000	761.510	108,79
3	трошкови мобилне телефоније	1.000.000	1.038.738	103,87
4	трошкови ПТТ услуга и остале транспортне услуге	200.000	5.816.738	2908,37
5	одржавање софтвера	3.000.000	3.534.498	117,82
6	одржавање возила	5.000.000	4.189.091	83,78
7	одржавање остале опреме	900.000	560.115	62,23
8	закуп дизалице и камиона	997.000	649.600	65,16
9	реклама и пропаганда	1.000.000	195.788	19,58
10	комуналне услуге	3.600.000	3.524.734	97,91
11	остали производни трошкови	1.400.000	257.113	18,37
12	ревизија финансијских извештаја	500.000	250.000	50,00
13	консултантске услуге	2.500.000	2.322.000	92,88
14	адвокатске услуге	4.350.000	2.220.910	51,06
15	стручно усавршавање и стручна литература	1.000.000	341.239	34,12
16	здравствене услуге	400.000	201.390	50,35
17	чишћење и депоновање смећа	500.000	1.737.006	347,4
18	сервисирање ПП апарата	800.000	428.740	53,59
19	репрезентација	300.000	185.079	61,69
20	осигурање (средства у транспорту)	900.000	860.186	95,58
21	осигурање (имовина, лица, одговорност..)	2.500.000	1.575.798	63,03
22	платни промет	900.000	948.959	105,44

23	чланарине	900.000	747.340	83,04
24	судске таксе	500.000	629.764	125,95
25	остале услуге	17.300.000	18.274.774	105,63
26.	Закуп возила теретна и сервисна	1.900.000		
27	Закуп пословног и магацинског простора	990.000		
28	Услуге транспорта и депоновања опасног отпада	2.990.000		
<b>Укупно услуге:</b>		<b>57.627.000</b>	<b>48.050.997</b>	<b>89,52</b>
<b>Радови</b>				
1	Трошкови услуга на изради учинака (подизвођачи)	93.000.000	80.918.265	87,01
<b>Укупно радови:</b>		<b>93.000.000</b>	<b>80.918.265</b>	<b>87,01</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>252.627.000</b>	<b>201.718.158</b>	<b>79,85</b>

## 8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Инвестиционе активности ЈКП „Стан“ Нови Сад за 2021. годину финансиране су из сопствених средстава.

### Прилог 14

#### ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА - РЕАЛИЗАЦИЈА

Бр позиције	ПРОГРАМСКА ПОЗИЦИЈА	Комада	Планирана вредност	Реализована вредност	Пренета средства без ПДВ-а	% реализације
	2		3	4	5	6 (5/3)
1.	Рачунарска опрема, софтвер и алат	5	2.000.000	1.834.400	1.834.400,00	92
	<b>УКУПНО:</b>		2.000.000	1.834.400,00	1.834.400,00	92

**9. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Прилог 15

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ - РЕАЛИЗАЦИЈА**

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација 01.01-31.12.2020. Претходна година	План за 01.01- 31.12.2021.	Реализација 01.01.- 31.12.2021.	Индекс реализација 01.01.- 31.12.2021./ план 01.01.- 31.12.2021.
1.	Спонзорство				
2.	Донације				
3.	Хуманитарне активности				
4.	Спортске активности				
5.	Репрезентација	113.550,00	300.000,00	185.078,00	61,69
6.	Реклама и пропаганда	531.288,21	1.000.000,00	195.788,00	19,58
7.	Остало				

У оквиру средстава за посебне намене, приказаних у табели, трошкови рекламе и пропаганде за 2021. годину су реализовани у висини од 195.788,00 динара, што представља 19,58% планираних средстава за 2021. годину.

Трошкови репрезентације су реализовани у износу од 185.078,00 динара, што представља 61,69% планиране вредности за 2021. годину

Директор  
Драган Милошевић

---